

ÅRS REDO VISNING **2015**





Elmia - Räkna med oss!

Många kom till Växa Sveriges monter på Elmia Lantbruk – en monter där kollegor möttes, där rådgivare och kunder diskuterade och där erfarenheter och nya kunskaper spriddes samt besök bokades. Vi pratade rillning och tvätt av stallar, doser och förbokade fruktsamhetsbesök, Hälsopaket Mjolk, Säker livdjurshandel med mera – allt med fokus på lönsamheten!

Kretsmöten i ny form vid Mjölkföretagardagarna

2015 var det inga val till Växa Sveriges fullmäktige och kretsmötena var därför något kortare och arrangerades i samband med Mjölkföretagardagarna. Många frågor ställdes om Växa Sveriges verksamhet, bland annat kring prissättning, ekonomi, information, tillgängligheten på Mina Tjänster med mera. Kretsmötena arrangerades på åtta orter Västerås, Vara, Jönköping, Kalmar, Sundsvall, Umeå, Varberg och Gotland.

Mjölkföretagardagarna samlade över 1 900 deltagare vilket var besöksrekord för de nio år som dagarna har arrangerats.



Tjäna pengar på att Mjölka Rätt!

Med Mjölka Rätt, som lanserades våren 2015, optimerar en mjölkkvalitetsrådgivare och en veterinär din mjölkning, mjölkutrustning, stallmiljö och djurhälsa. Tillsammans arbetar vi fram rutiner för bättre mjölkkvalitet, ökad mjölkavkastning, minskad arbetsåtgång och friska djur!



Dorit Greve - ny VD

I januari fick Växa Sverige ny VD, Dorit Greve. Dorit efterträdde Magnus Lindberg som slutade i november 2014. Dorit har en bred bakgrund från Danska lant-

bruksbranschen. Hon är husdjursagronom med utbildningar i ledarskaps- och organisationsutveckling. Hon har arbetat som VD under många år för en dansk Landboförening samt som rådgivningschef inom mjölk- och köttproduktion.

Smittsäkrad besättning



Säkert smittskydd på nytt sätt

Smittsäkrad besättning, för mjölk- och nötköttsbesättningar, är ett förebyggande program som säkrar gårdens smittskydd och ger rätt till högre statlig ersättning vid spärr för salmonella. Samtidigt förebyggs spridning även av andra smittämnen.

Lanseringen gjordes under 2015 och redan nu är drygt 630 besättningar anslutna. Programmet ersätter successivt det frivilliga salmonellaprogrammet. Du kan själv välja hur många steg du vill ta och vilken nivå du vill uppnå. Anslutningen och det första steget gör man själv via webben.

Innehåll

Ett axplock av våra aktiviteter 2015.....	3
Hitta möjligheterna	4
Växa Sveriges strategi	6
Förvaltningsberättelse	7
Viktiga nyckeltal.....	9
Resultaträkning.....	10
Balansräkning	11
Kassaflödesanalys	13
Tilläggsupplysningar	14
Revisionsberättelse.....	21
Växa Sveriges styrelse.....	22



Åretsmjölkbonde 2015. Familjen Uhlin. Foto: ACO.



Fältvandring hos Johanna och Anders Clase Häcklehagens gård i Onsala. Växtodlingsrådgivare Pauliina Johnsson.



Christer Johansson lägger betong i Robertsfors.



Ett axplock av
våra aktiviteter
2015

Erik Andersson, en i VikingGenetics fototeam, fotograferade kor på Berte Gård. Elisbeth



Anders Karlsson, Linköping levererar doser.



Fältvandring i Milafo i Västerbotten.



Avelsrådgivare Karolina Pousette med Madelen och Niklas Jonasson på Kättestad gård.



200 deltagare på medlemsträff på Knutby Prästgård i Uppsala.



Den 15 och 16 juni besökte en grupp amerikanska lantbrukare några fina SRB-besättningar i Halland. Denna grupp hade tillsammans cirka 7 000 kor! Som en liten jämförelse så har vi cirka 16 000 kor i Halland.



Ett piggt team

En attraktiv och
utvecklande
arbetsplats

Hitta möjl

Dorit Greve, VD:

Växa Sverige har under året 2015 arbetat fram sin nya strategi – och vi har därigenom satt en tydlig och ambitiös vision för vårt arbete fram till 2020:

”Växa Sverige ska vara ett alert och innovativt företag som skapar en konkurrenskraftig och hållbar lantbruksproduktion.”

För oss har orden denna betydelse:

Alert: Att vara uppmärksam och beredd på vad som kan komma att hända; energisk, vaken och redo att agera

Innovativt: Att vara förnyande, förbättrande och att kännetecknas av nytänkande, nyskapande och uppfinningsrikedom.

Hållbar: Att ta vara på våra resurser för att säkra den framtida produktionen. Vi har respekt för djur, människor, natur och miljö och arbetar med den senaste kunskapen och teknologin.

Konkurrenskraftig: Att ha en lönsam och effektiv produktion som ger ekonomiskt mätbara resultat, och som säkerställer att lantbrukarna kan fortsätta att leva av och utveckla lantbruksproduktionen.

För att nå fram har vi valt fem ledstjärnor som våra helt övergripande riktlinjer och målsättningar – tre riktar sig externt och två mer internt i företaget, och de interna är grunden för den Vi-känsla alla ska vara en del av inom Växa Sverige.

De två ledstjärnor som internt visar oss vägen är:

- Ett piggt team
- En attraktiv och utvecklande arbetsplats

I Växa Sverige är vi beroenda av kompetenta medarbetare – de är ryggraden inom vår affär – och det är de som ska få Växa Sverige att lyckas med sin vision genom att stödja våra kunder. Därför är det extra viktigt att ge tydliga signaler om hur vi vill att våra medarbetare ska uppfattas:

Vi vill vara ”Ett piggt team” vilket betyder att vi är nyfikna, uppmärksamma och ärligt intresserade av våra kollegor och att vi kan dra nytta av varandras kompetens, för att på bästa sätt använda vår gemensamma kunskap för att kunna utveckla våra kunders lantbruksföretag.

På samma sätt ställs stora krav och förväntningar på både ledning och medarbetare att skapa en arbetsplats som kan attrahera rätt kompetens och utveckla de medarbetare som redan finns hos oss.

Vi ska vara ”En attraktiv och utvecklande arbetsplats”. Då krävs kunniga anställda med specifik kompetens, lantbruksintresse och personlig matchning av såväl Växa Sverige, laget som kunden. Dessutom krävs en gemensam lust att skapa en arbetsplats som kännetecknas av hög trivsel, lagkänsla och en stark image.

Det är också viktigt för oss i Växa Sverige att vi skapar Triple Win i vår vardag – allt vi gör ska ge värde till både kund, Växa och medarbetare – det är Triple Win.

Lönsam &
konkurrenskraftig
produktion i
Sverige

Öka svensk
mjölkproduktion

Mjölk/kött-
producenters
första val som
samarbetspartner

igheterna



Marita Wolf, ordförande:

När jag skriver dessa rader i mitten av februari är jag så klart starkt färgad av hur omvärlden gjort sig påmind under snart två års hård press på mjölksektorn. Under mina 35 år som mjölkföretagare har jag aldrig tidigare upplevt något liknande.

Och det är kanske så det är, det här att vara företagare. Att förhålla sig till omvärlden och ta de strategiska grepp som krävs på lite längre sikt. Inom Växa Sverige påbörjades detta arbete redan för drygt ett år sedan, det vill säga vårt interna arbete har gjorts under samma period som trycket utifrån pågått. Växa Sverige beslutade under 2015 om en strategi som sträcker sig fram till 2020.

Styrelsen har i en spännande process som byggt på dialog tillsammans med många engagerade förtroendevalda, allt från medlemmar på kretsmöten, kretsråd och fullmäktige, tagit fram det som ska till för att nå ett antal övergripande mål. Vi kallar målen för ledstjärnor som ska visa vägen för alla i företaget. Med alla menar jag oss medlemmar och anställda.

Den röda tråden som genomsyrar Strategi 2020 och som flera förtroendevalda uttryckt som viktigast, är att Växa Sverige står för detta framåt:

"Vi tror på svenskt lantbruk".

Man kan säga att vi vill kännetecknas av detta. Möjlighetstänket ska vara Växa Sveriges grund. Här vill jag lyfta fram de tre ledstjärnor som ligger närmast oss företagare/medlemmar.

Ledstjärnorna som visar oss vägen är:

- Lönsam och konkurrenskraftig produktion i Sverige
- Öka svensk mjölkproduktion
- Mjölk/Köttproducenternas första val som samarbetspartner

För var och en av ledstjärnorna finns ett antal konkreta och mätbara mål. Jag ska här nämna några.

Växa Sverige vill att mjölkavkastningen per ko ökar till 11 000 kg mjölk år 2020. Vi menar att det är möjligt med det goda komaterial och de duktiga mjölkföretagare vi har. En del av våra producenter är redan där.

Det ekonomiska resultatet ska förbättras med en krona per kg mjölk. För att nå det målet är vår egen insats på gårdsnivå cirka hälften av kronan. Resten måste samhället ta ansvar för, vilket betyder de näringspolitiska villkoren. I princip behöver näringen och politiken gå halva vägen var, och här samarbetar vi med LRF Mjölk.

Vår tredje ledstjärna är att Växa Sverige ska vara lantbrukarens förstaval som samarbetspartner. Detta är förstås mätbart, inte minst i vår försäljning. Vårt nya arbetssätt att komma närmare kunden med kundansvariga är ett led i detta arbete och jag ser personligen fram emot det.

Var och en som sätter sig in i strategin mer i detalj förstår att det finns utmaningar i dessa ledstjärnor. Växa Sverige har valt att ta ett stort ansvar och vi vill också vara konkreta och tydliga. På det viset kan vi företräda lantbruksföretagarna och ytterst det svenska lantbruket.

"Vi tror på svenskt lantbruk"

Vår vision

Växa Sverige ska vara ett alert och innovativt företag som skapar en konkurrenskraftig och hållbar lantbruksproduktion

Lönsam &
konkurrenskraftig
produktion i
Sverige

En attraktiv och
utvecklande
arbetsplats

Ett piggt team

Mjölk/kött-
producenters
första val som
samarbetspartner

Öka svensk
mjölkproduktion

Vår affärsidé

Sälja produkter och tjänster som utvecklar lantbruksföretagen och ger dem ökad lönsamhet.

Värdegrund

Glädje, Initiativrikedom, Lyhördhet, Affärsmässighet, Kompetens.

2015 arbetades Växa Sveriges strategi fram, där visionen är att bidra till en konkurrenskraftig och hållbar lantbruksproduktion genom ledstjärnor som visar vägen fram. Affärsidén klargör hur vi skapar värde för kund, och värdegrunden ger oss vägledning om hur vi ska uppträda mot varandra och mot våra kunder.



2014	7 907
2013	8 291
2012	8 797
2011	8 522

Antal medlemmar | 2015

7 564

Förvaltningsberättelse

Växa Sverige Ekonomisk förening | Org nr 769621-2344

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Allmänt om verksamheten

Växa Sverige säljer servicetjänster och produkter till Sveriges lantbruksföretag främst inom mjölk- och köttproduktion. Avelstjänster och dosförsäljning, rådgivning inom produktion, djurhälsa och företagande, kokkontroll samt avbytarverksamhet utgör det huvudsakliga utbudet. Geografiskt och koantalsmässigt i Kokkontrollen täcks mer än 85 procent av underlaget i Sverige. Växa Sverige är officiell huvudman som avelsorganisation samt stambok- och registerförande förening, hälsokontroll för mjölkkor, BVD-programmet, Smittsäkrad besättning och frivilliga salmonellaprogrammet.

Medlemmar

Antal medlemmar uppgick vid årets slut till 7 564 st. vilket är en tillbakagång på 4,3 %. Föreningen hade vid räkenskapsårets utgång en skuld för uppsagda insatser, till 513 medlemmar med 2 119 tkr vilket kommer att utbetalas under 2016.

Gemensamma kretsmöten genomfördes på försök 2015 på 8 platser i samband med Mjölkföretagardagarna. Bokslutsgenomgångar för medlemmar erbjöds via webbmöten och film på www.vxa.se under mars månad.

Ett stort antal medlemsträffar i olika former har arrangerats av kretsråden där många medlemmar har mött upp. Hushållningssällskapet i Halland har under året begärt utträde ur Växa Sverige som organisationsmedlem.

Verksamheten 2015

Växa Sverige har under året tagit fram sin nya strategi 2020 med involvering av både förtroendevalda och medarbetare. Vision, ledstjärna och strategikarta har redan bidragit till att förändra prioriteringar, attityder och affärsmässighet. Under året är fokus på förbättrad närhet till kund och anställd, kommunikation och ansvar med syftet att stärka laget och Vi – känslan.

Det kritiska läget i mjölkproduktionen påverkar verksamheten mycket starkt. Användning av målinriktad rådgivning ökas, tjänster konkurrensutsätts och medarbetarna behöver mentalt stärkas och samtidig hantera kunden affärsmässigt och professionellt. Växa Sverige har un-

der 2015 anpassat verksamheten och stärkt företagets ekonomi. Speciellt fältverksamheten i Norrland har analyserats och är under förändring på grund av fortsatt ökning av djurägarsemin. I samband med att hyresavtal upphör är strategin att samlokalisera med andra inom gröna näringen. Detta har skett i Vreta Kluster och Lövsta Gröna Centrum samt i Uppsala där Växa Sverige har flyttat till Ultuna och därmed kommit närmare SLUs ledning, forskare och studenter. Växa Sverige ansvarar speciellt för upprätthållande och utveckling inom de husdjursnära och branschrelaterade kunskapsområdena på nationell nivå. Rörelseresultatet på + 4 845 kkr med årsresultatet på + 5 671 kkr är tillfredsställande i förhållande till vinstkravet på +1% av omsättning och en budget på -3 975 kkr. Jämfört med föregående år har omsättningen sänkts med drygt 10 miljoner och därmed skapas resultatet av sänkta kostnader.

Utveckling

Växa Sverige har under året lanserat bland annat nya Genvägen, Brunst app, Mjölka rätt, Smittsäkrad besättning, Lönsamhet nu och Aktivitetsplan Mjölk. Kravet framöver är att alla tjänster ska anpassas för mobiltelefon och läsplatta. I nuläget är prioritering och plan gjorda när detta kan vara fullt implementerat. Intresset för nya tjänster inom Avbytarservice ökar, t.ex. har efterfrågan ökat på rillning och betongarbeten under hela året. På Elmia lyckades Avbytarservice att sälja dessa produkter för mer än 1,2 miljoner. Totalt avsatte Växa Sverige under 2015 5,7 miljoner kronor i egna utvecklingsprojekt. Till detta kommer projekt och uppdrag som Växa Sverige gjort på uppdrag av partners med extern finansiering.

Samarbeten

Under året är Mjölkföretagardagar, D&U konferens och Vallkonferens åter genomförda i samarbete med bl a Jordbruksverket, Hushållningssällskap, SLU och LRF Mjölk. Växa Sverige har stärkt samarbetet med LRF Konsult med syftet att ge kunder ett gemensamt produktionsekonomisk perspektiv och har bland annat tagit fram ett nytt koncept "Aktivitetsplan Mjölk" till följd av samarbete kring branschens Handlingsplan Mjölk. På fält ökar samarbetet med Viking Danmark inom utbildning av husdjurstekniker och det kommande året också inom avel. Växa Sverige har samarbetsavtal med de två husdjursföreningarna

307

2014	332
2013	336
2012	327
2011	330

Skånesemin och Rådgivarna i Sjuhärad och har därtill ett omfattande affärsmässigt leveransavtal gällande verktyg, system, it- och kunskapssupport.

Ledning

Dorit Greve började sin tjänst som ny vd i januari och har under året omorganiserat ledningen med större fokus på de mer kundnära avdelningarna. Kokontroll & KAP har fått egen avdelning och Avel/Fält är delat i två avdelningar för att få mer fokuserat ledarskap. Härmed finns mer kraft att serva medlemmarna inom 6 affärsinriktade och kundnära avdelningar. I den administrativa delen är verksamheten kring kunskap, forskning, offentliga uppdrag och it samlat under vice vd för att bättre nyttja kompetensen på tvären och effektivisera kunskapsförsörjning framåt. Senast är Marknad & Kommunikation sammanslaget under en gemensam chef med syftet att effektivisera arbetet och förbättra det kommunikativa ledarskap och den externa marknadskommunikationen. Från och med 2016 kommer den ekonomiska redovisningen följa den nya organisationen.

Personal

Den viktigaste resursen för Växa Sverige är medarbetaren varför två av nya ledstjärnor är "Ett piggt team" och "Attraktiv och utvecklande arbetsplats". Nytt är introduktionsdagar för nyanställda, utvecklingssamtal med målschema och uppföljningssamtal under året minst varje kvartal. Alla chefer har under året genomgått en utbildning inom konflikthanterande ledarskap och medling för att tydliggöra chefernas roll och ansvar för den psykosociala arbetsmiljön.

Antalet anställda var vid årets utgång 515 personer inklusive deltids- och timanställda. Omräknat till heltidstjänster motsvarar det 307 heltidstjänster, vilket ska jämföras med 332 heltidstjänster 2014. På teammöten har medarbetare varit involverad i att definiera nytt förhållningssätt till försäljning, affärsmannaskap och laget uttryckt i Växa Way och Tripple Win. Vi ska skapa vinst för kunden, medarbetaren och Växa Sverige. Alla medarbetare har dessutom deltagit i en enkät kring viktigaste åtgärd som bör göras att nå våra ledstjärnor, dessa inspel är integrerade i vår strategikarta för 2020. Slutligen har vd prioriterat besök på alla driftsplatser för att få dialogen direkt med medarbetarna om vad händer i hela Växa Sverige och vad som är viktigt för att förstärka Vi-känslan och medarbetarens service och närhet till kund.

Styrelse

Styrelsen utgörs fortsatt av nio förtroendevalda, två personalrepresentanter samt vd. Styrelsen har haft 11 protokollförda möten under 2015. Årsstämman 2015 förlades till Kalmar län, där landshövding Stefan Carlsson inledningstalade. Efter sedvanliga stämmoförhandlingar presenterades första delen av Växa Sveriges Strategi 2020. Fullmäktige diskuterade Växa Sveriges varumärke och image. Ett mycket uppskattat studiebesök gjordes hos familjen Cedergren på Christinelund, "Årets Mjölkbond 2014". Förtroendevalda i Växa Sverige har under 2014 och 2015 varit delaktiga i processen att arbeta fram Växa Sveriges Strategi 2020. Växa Sverige har representerats i LRF Mjolk, VikingGenetics, Norfor och NAV.

Framtid

Växa Sverige satsar fortsatt på att utvecklas till att ha högst kompetens, vara proaktiv och kundanpassad samt vara mjölk & köttföretagares förstaval. Global turbulens på mjölkmarknaden och den förändrade omvärlden ställer även nya krav på ekonomiskt och målstyrt management hos lantbruksföretagarna. Växa Sverige tar på sig att leverera detta i samarbete med andra aktörer inom Sverige och i de nordiska länderna. Det kommer ske en kompetensöversyn för att säkerställa rätt strategi för framtida kompetens och kunskapsnivå, bland annat är inriktningen att göra nyanställning, utbildning och generationsskifte. På samma sätt är det startat en driftsplatsöversyn för att ta fram underlag för att kunna fatta långsiktiga beslut fram till 2020 – detta kommer på remiss våren 2016. I mer politisk riktning har Växa Sverige under året varit aktiva i arbetet med Konkurrenskraftutredningen, Handlingsplan Mjolk och Livsmedelsstrategin. De kommer att påverka styrelsens arbete med förbättrade generella villkor och ledningens arbete med att leverera rådgivning och tjänster som skapar lönsamt och konkurrenskraftig lantbruksproduktion i framtiden.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Den största risken i verksamheten är den pressade lönsamheten hos kunderna och därmed förväntat minskat kundunderlag. Ökad djurägarsemin öppnar dessutom för större konkurrens på dos marknaden. Vi ser en ny trend med svårigheter att gemensamt med andra inom branschen finansiera husdjursnära utveckling och kunskapssupport som Växa Sverige ansvarar för.

2014	421,5 Mkr
2013	441,6 Mkr
2012	399,4 Mkr
2011	363,8 Mkr

Rörelsens intäkter | 2015

408,1 Mkr

Nyckeltal

	2015	2014	2013	2012
Resultaträkning				
Rörelsens intäkter	408 126 640	421 482 451	441 570 967	399 380 933
Rörelseresultat	4 845 691	-8 041 617	-8 598 511	-1 612 581
Resultat efter finansnetto	5 671 998	-5 474 029	19 830 564	-19 413 395
Balansräkning				
Balansomslutning	298 499 518	296 672 952	316 456 568	274 781 070
Medlemsinsatser	51 776 480	51 018 621	47 923 601	45 017 933
Likviditet 1)	217%	203,2%	187,7%	182,5%
Soliditet 2)	71,1%	69,3%	65,7%	67,4%
Övriga uppgifter				
Antal medlemmar	7 564	7 907	8 291	8 797
Antal anställda 3)	307	332	336	327
Nötsemin, antal djur	284 567	296 486	301 748	304 673
Kokontrollen, antal kor 4)	231 032	237 415	239 297	245 586
Dosförsäljning, antal	452 762	487 211	520 944	555 892

1) Omsättningstillgångar dividerat med kortfristiga skulder.

2) Eget kapital i procent av balansomslutningen.

3) Medelantalet anställda är beräknat efter 1985 tim/anställd

4) Källa: Växa Sverige veckostatistik för kokontroll v.52

Resultatdisposition

Förslag till disposition av föreningens vinst

Till föreningens förfogande står

balanserad vinst	139 739 092
Årets vinst	5 671 998
	145 411 090

Styrelsen föreslår att	
till reservfond avsätts	290 000
i ny räkning överföres	145 121 090
	145 411 090

+4,8 Mkr

2014	-8,0 Mkr
2013	-8,6 Mkr
2012	-1,6 Mkr
2011	-15,1 Mkr

Resultaträkning

	Not	2015-01-01 2015-12-31	2014-01-01 2014-12-31
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning	1	407 334 485	417 397 399
Övriga rörelseintäkter	2	792 155	4 085 052
		408 126 640	421 482 451
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-92 830 852	-93 695 071
Övriga externa kostnader	3, 4	-88 325 923	-101 336 199
Personalkostnader	5	-220 619 272	-233 020 851
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-1 504 902	-1 471 947
		-403 280 949	-429 524 068
Rörelseresultat		4 845 691	-8 041 617
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	6	12 197	651 510
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	837 234	2 063 566
Räntekostnader och liknande resultatposter		-23 124	-147 488
		826 307	2 567 588
Resultat efter finansiella poster		5 671 998	-5 474 029
Resultat före skatt		5 671 998	-5 474 029
Skatt på årets resultat	8	0	0
Årets resultat		5 671 998	-5 474 029

2014	203,2%
2013	187,7%
2012	182,5%
2011	199,5%

Likviditet | 2015

217%

Balansräkning

	Not	2015-12-31	2014-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Varumärken	9	16 667	36 667
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	10	1 235 963	1 371 507
Inventarier	11	3 310 230	3 553 984
		4 546 193	4 925 491
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	12	106 493 411	106 493 411
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13	126 000	167 206
		106 619 411	106 660 617
Summa anläggningstillgångar		111 182 271	111 622 775
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		2 023 179	2 157 399
		2 023 179	2 157 399
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		96 765 870	95 288 785
Övriga fordringar		700 130	1 262 410
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	6 523 177	9 592 343
		103 989 177	106 143 538
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar	15	0	304 500
		0	304 500
Kassa och bank			
Kassa och bank		81 304 891	76 444 740
		81 304 891	76 444 740
Summa omsättningstillgångar		187 317 247	185 050 177
SUMMA TILLGÅNGAR		298 499 518	296 672 952

71,1%

2014	69,3%
2013	65,7%
2012	67,4%
2011	56,3%

Balansräkning

	Not	2015-12-31	2014-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	16		
Bundet eget kapital			
Insatskapital		51 766 480	51 018 621
Reservfond		15 009 310	14 849 174
		<u>66 775 790</u>	<u>65 867 795</u>
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		139 739 092	145 213 121
Årets resultat		5 671 998	-5 474 029
		<u>145 411 090</u>	<u>139 739 092</u>
Summa eget kapital		<u>212 186 880</u>	<u>205 606 887</u>
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		28 797 962	30 544 218
Aktuell skatteskuld		201 748	1 744 201
Övriga skulder		15 600 309	16 521 504
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	<u>41 712 619</u>	<u>42 256 142</u>
Summa kortfristiga skulder		<u>86 312 638</u>	<u>91 066 065</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		298 499 518	296 672 952
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

2014	51,0 Mkr
2013	47,9 Mkr
2012	45,0 Mkr
2011	56,5 Mkr

Medlemsinsatser | 2015

51,7 Mkr

Kassaflödesanalys

	Not	2015-12-31	2014-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		4 845 691	-8 041 617
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	18	1 384 709	1 480 043
Erhållen ränta m.m.		837 234	2 063 566
Erlagd ränta		-23 124	-147 488
Kassaflöde från den löpande verksamheten		7 044 510	-4 645 496
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete		134 220	-166 799
Minskning(+)/ökning(-) av rörelsefordringar		2 154 361	18 880 063
Minskning(-)/ökning(+) av rörelseskulder		-4 753 427	-17 404 607
Kassaflöde från den löpande verksamheten		4 579 664	-3 336 839
Investeringsverksamheten			
Förvärv av inventarier	11	-1 109 199	-347 626
Försäljning av inventarier		127 000	11 800
Utdelning från långfristiga värdepapper			30 118
Förändring av långfristiga värdepapper	13	36 903	226 951
Avyttring kortfristiga placeringar		317 790	1 756 888
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-627 506	1 678 131
Finansieringsverksamheten			
Utbetalda insatser		-1 768 294	-1 638 127
Inbetalda insatser		2 676 289	4 733 147
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		907 995	3 095 020
Förändring av likvida medel		4 860 151	1 436 312
Likvida medel vid årets början		76 444 740	75 008 428
Likvida medel vid årets slut		81 304 891	76 444 740

27,6 mån

2014	27,75 mån
2013	28 mån
2012	28,1 mån
2011	28,1 mån

Tilläggsupplysningar

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har för andra året upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 (K3). Övergången till K3 innebär inte några ändrade redovisningsprinciper för företaget.

VÄRDERINGSPRINCIPER

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar och skulder

Övriga tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter. Om det uppstår osäkerhet vad avser möjligheten att erhålla betalning för belopp som redan redovisats som intäkt, redovisas det belopp som inte längre är sannolikt som en kostnad istället för som en justering av det intäktsbelopp som ursprungligen redovisats.

Försäljning av varor redovisas när företaget till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med ägandet, normalt när kunden har varorna i sin besittning. För abonnemangs och serviceintäkter fördelas intäkten jämnt över perioden.

Intäkter från konsulttjänster intäktsredovisas när tjänsterna tillhandahålls.

Hysesintäkter från uthyrning av företagets lokaler redovisas linjärt över hyresperioden.

Intresseföretag

Innehav i intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med eventuell nedskrivning. Verkligt värde bedöms för andelar i intresseföretag till högst substansvärdet som även påverkas av kursförändringar i EUR. Värdeförändringen redovisas i resultaträkningen under posten Resultat från intresseföretag.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Materiella anläggningstillgångar tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring. När materiella anläggningstillgångar avyttras bestäms ett realisationsresultat som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Byggnader	20-25
Markanläggningar	20
Inventarier	3-10

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Varumärken	5

Finansiella instrument

Finansiella placeringar som är avsedda att stadigvarande innehas i verksamheten klassificeras som anläggningstillgångar. De redovisas till anskaffningsvärde efter eventuella nedskrivningar till verkligt värde. För övriga värdepapper bestäms verkligt värde till marknadsvärdet om sådant finns. Värdeförändringen redovisas i resultaträkningen under posten Resultat från övriga värdepapper och fordringar.

2014	487 211
2013	520 944
2012	555 892
2011	531 561

Sålda doser | 2015

452 762

Tilläggsupplysningar

Leasing

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Från och med 2015 redovisas i Tilläggsupplysning även uppgifter avseende hyresavtal.

Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först-in-först-ut, och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad, varmed hänsyn har tagits till inkurans.

Inkomstskatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Ersättningar till anställda

Pensioner

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Föreningen har avgiftsbestämd pensionsplan vilket innebär att föreningen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Föreningen har därefter inga rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter relaterat till den anställdes intjänade pensioner. Avgifter för avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs löpande.

Ersättning vid uppsägning

Avsättning görs för den delen av uppsägningslönen som den anställda får utan arbetsplikt med tillägg för sociala avgifter vilket representerar den bästa uppskattningen av den ersättning som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen.

Föreningen tillämpar inga bonusavtal.

Offentliga bidrag

Offentligt bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som företaget fått eller kommer att få, dessa ingår i nettoomsättningen.

Offentliga bidrag som inte är förenade med krav på framtida prestation, så kallade ovillkorade bidrag, intäktsförs när villkoren för att få bidraget uppfyllts, det vill säga oftast i samband med att bidrag erhålls. Offentliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation, så kallade villkorade bidrag, skuldförs när bidraget erhålls och intäktsförs därefter när prestationen utförs.

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Följande uppskattningar och bedömningar har betydande effekt på redovisade belopp på balansdagen.

Kundfordringar värderas till det kassaflöde som förväntas inflyta till föreningen. Därmed görs en detaljerad och objektiv genomgång av alla utestående belopp på balansdagen.

Värdet på andelar i intresseföretaget Viking Genetics är en bedömning baserad på ägd andel av substansvärde, EUR-kurs och framtidsutsikter. Den bedömning som görs av framtiden har betydande effekt på de redovisade beloppen i årsredovisningen.

Uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag redovisas om bedömning görs att de kommer att kunna utnyttjas mot skattemässiga överskott under de kommande tre åren. I bedömningen ingår prognos över framtida resultatutveckling. Per 31 december 2015 har bedömning gjorts att förutsättningarna inte är uppfyllda för att redovisa uppskjuten skattefordran.

192 247

2014	191 274
2013	192 407
2012	183 987
2011	171 558

Tilläggsupplysningar

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

Not 1 Rörelsens intäkter

	2015	2014
Rörelsens intäkter uppdelad på avdelning		
Rådgivning och företagande	103 747 217	108 816 932
Djurhälsa	42 907 603	40 634 996
Fält och avel	199 968 020	208 599 689
Avbytarservice	27 463 673	25 624 843
Medlem, IT, kommunika- tion, gemensamt	34 040 127	37 805 991
	408 126 640	421 482 451

Offentliga bidrag uppgår till 23 886 376 kr (24 047 695 kr) huvudsakligen från Statens Jordbruksverk.

Not 2 Övriga rörelseintäkter

	2015	2014
Övriga rörelseintäkter uppdelade på intäktsslag		
Ersättning omställningskost- nader Svensk Mjölk	0	1 500 000
Övriga rörelseintäkter	792 155	2 585 052
	792 155	4 085 052

Not 3 Hyresavtal

	2015
Under året har föreningens hyror uppgått till	10 036 711
Framtida hyror för icke uppsägningsbara hyresavtal, förfaller till betalning enligt följande:	
Inom 1 år	8 484 145
Mellan 2 till 5 år	10 680 930
	29 201 786

Not 4 Operationell leasing

	2015	2014
Under året har föreningens leasingavgifter uppgått till	6 435 850	6 495 059

Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2015	2014
Inom 1 år	5 524 723	4 691 241
Mellan 2 till 5 år	2 737 375	2 435 551
	8 262 098	7 126 792

Samtliga leasingavtal som hänför sig till bilar har en löptid på tre år från leasingperiodens början.

Not 5 Personal

	2015	2014
Medelantal anställda		
Medelantalet anställda bygger på av föreningen betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.		
Medelantal anställda har varit	307	332
varav kvinnor	199	210
varav män	108	122

Löner, ersättningar m.m.

Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

Styrelsen och VD:		
Löner och ersättningar	3 867 270	4 052 440
Pensionskostnader	704 356	652 614
	4 571 626	4 705 054
Övriga anställda:		
Löner och ersättningar	147 710 043	155 616 378
Pensionskostnader	12 545 422	12 594 680
	160 255 465	168 211 058

Sociala kostnader	48 607 926	52 713 692
Summa styrelse och övriga	213 435 017	225 629 804

2014	105 212
2013	109 341
2012	120 686
2011	133 838

Tilläggsupplysningar

	2015	2014
Könsfördelning i styrelse och företagsledning		
Antal styrelseledamöter	12	12
varav kvinnor	4	4
Antal i företagsledning	10	10
varav kvinnor	6	7

Verkställande direktören

Verkställande direktör har en uppsägningstid om tre (3) månader gentemot Föreningen. Föreningen skall iaktta en uppsägningstid om sex (6) månader om anställningen sägs upp före den 2 januari 2016. Sägs anställningen upp därefter skall föreningen iaktta en uppsägningstid om tolv (12) månader. Ersättningen per månad till den anställde under uppsägningstiden skall vara 1/12 av den totalt avtalade ersättningen. Anställningsavtalet innehåller en konkurrensklausul.

Not 6 Resultat från övriga värdepapper och fordringar

	2015	2014
Utdelning	0	30 118
Realisationsresultat försäljning värdepapper	12 197	621 391
	12 197	651 509

Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2015	2014
Räntor	837 234	2 063 566
	837 234	2 063 566

Not 8 Skatt på årets resultat

	2015	2014
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	5 671 998	-5 474 029
Skattekostnad 22,00% (22,00%)	-1 247 840	1 204 286

Skatteeffekt av:

	2015	2014
Ej avdragsgilla kostnader	-276 783	-289 340
Ej skattepliktiga intäkter	1 597	315
Skattemässiga justeringar	0	28 046
Underskottsavdrag som nyttjas i år	1 523 026	
I år uppkomna underskottsavdrag	0	-943 307
Summa	0	0

Uppskjuten skattefordran uppgående till 4 227 657 kr (5 752 108 kr) hänförligt till underskottsavdrag redovisas ej.

Not 9 Varumärken

	2015-12-31	2014-12-31
Ingående anskaffningsvärde	100 000	100 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	100 000	100 000
Ingående avskrivningar	-63 333	-43 333
Årets avskrivningar	-20 000	-20 000
Utgående ackumulerade avskrivningar	-83 333	-63 333
Utgående redovisat värde	16 667	36 667

Not 10 Byggnader och mark

	2015-12-31	2014-12-31
Ingående anskaffningsvärde	6 241 852	6 241 852
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 241 852	6 241 852
Ingående avskrivningar	-4 870 345	-4 732 183
Årets avskrivningar	-135 544	-138 162
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 005 889	-4 870 345
Utgående redovisat värde	1 235 963	1 371 507
Redovisat värde byggnader	1 017 825	1 145 220
Redovisat värde markanläggningar	71 550	79 699
Redovisat värde mark	146 588	146 588
	1 235 963	1 371 507

193 000

2014	197 000
2013	192 000
2012	192 000
2011	191 000

Tilläggsupplysningar

Not 11 Inventarier

	2015-12-31	2014-12-31
Ingående anskaffningsvärde	19 068 146	22 025 108
Inköp	1 109 199	347 626
Försäljningar/utrangeringar	-1 017 064	-3 304 588
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	19 160 281	19 068 146
Ingående avskrivningar	-15 514 162	-17 492 391
Försäljningar/utrangeringar	1 013 469	3 292 014
Årets avskrivningar	-1 349 358	-1 313 785
Utgående ackumulerade avskrivningar	-15 850 051	-15 514 162
Utgående redovisat värde	3 310 230	3 553 984

Not 12 Andelar i intresseföretag

Företag		2015-12-31	2014-12-31
Organisationsnummer	Säte	Kapital andel %	Redovisat värde
Viking Genetics FMBA			106 493 411
31474574	Århus	25,00%	106 493 411
Ingående anskaffningsvärde		125 993 411	125 993 411
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden		125 993 411	125 993 411
Ingående nedskrivningar		-19 500 000	-19 500 000
Utgående ackumulerade nedskrivningar		-19 500 000	-19 500 000
Utgående redovisat värde		106 493 411	106 493 411

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2015-12-31	2014-12-31
Förutbetalda hyror	1 418 472	2 091 203
Förutbetalda leasing-kostnader	1 014 444	1 091 121
Övriga förutbetalda kostnader	2 935 811	2 614 171
Upplupna intäkter	1 154 450	3 795 848
	6 523 177	9 592 343

Not 13 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2015-12-31	2014-12-31
Värdepapper		
KB Arvensis	100 000	100 000
Skogsäg Mellanskog ek för	0	11 206
Lantbrukarnas Riksförbund	10 000	10 000
Strabains Fiber ek för	16 000	16 000
KRAV Kontrollförening	0	30 000
	126 000	167 206
Ingående anskaffningsvärde	167 206	231 206
Försäljningar/utrangeringar	-41 206	-64 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	126 000	167 206
Utgående redovisat värde	126 000	167 206

Not 15 Övriga kortfristiga placeringar

	2015-12-31	2014-12-31
Kategori		
Aktieindexobligationer	0	304 500
	0	304 500
Marknadsvärde	0	309 900

2014	237 415
2013	239 297
2012	245 586

231 032

Tilläggsupplysningar

Not 16 Eget kapital

	Medlemsinsatser	Insatsemission	Reservfond	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	50 496 321	522 300	14 849 174	139 739 092
Utbetalda insatser	-1 901 850	-26 580		
Inbetalda insatser	2 676 289	0		
Resultatdisposition enligt beslut av föreningsstämma:				
Avsättning till reservfond			160 136	0
Årets vinst				5 671 998
Belopp vid årets utgång	51 270 760	495 720	15 009 310	145 411 090

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2015-12-31	2014-12-31
Förutbetalda intäkter SJV	382 589	1 436 433
Upplupna löner	5 784 509	7 552 982
Upplupna semesterlöner	13 472 411	13 998 119
Upplupna sociala avgifter	6 256 980	6 609 050
Förutbetalda intäkter pre- numerationer o årsavg	10 536 821	11 153 511
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5 279 309	1 506 047
	41 712 619	42 256 142

Not 18 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2015-12-31	2014-12-31
Avskrivningar	1 504 902	1 471 947
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar		8 096
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-120 193	0
	1 384 709	1 480 043

Underskrifter

Stockholm 2016-02-24



Lars-Inge Gunnarsson



Torbjörn Larm



Dorit Greve
Verkställande direktör



Magnus Carlman



Marita Wolf



Eva Olsson



Ulf Ohlsson



Jan-Erik Söderholm



Mats Reyier



Per-Johan Svensson



Torbjörn Lundborg
Personalrepresentant



Ann-Marie Lindén
Personalrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den 25 februari 2016



Ola Dackell
Auktoriserad revisor
Grant Thornton



Lise-Lotte Sjö
Auktoriserad revisor
Grant Thornton



Stefan Bengtsson



Hans Vestberg

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Växa Sverige ekonomisk förening
Org.nr. 769621-2344

Rapport om årsredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen för Växa Sverige ekonomisk förening för år 2015.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen på grundval av vår revision. Granskningen har utförts enligt god revisionssed. För de auktoriserade revisorerna innebär detta att de har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att den auktoriserade revisorn följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur föreningen upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i föreningens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Växa Sverige ekonomisk förening för år 2015.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt lagen om ekonomiska föreningar.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot föreningen. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller föreningens stadgar.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 25 februari 2016



Hans Vestberg



Stefan Bengtsson



Ola Dackell
Auktoriserad revisor /
Medlem i Far



Lise-Lotte Sjö
Auktoriserad revisor /
Medlem i Far

Växa Sveriges Styrelse



- | | |
|----------------------------------|--|
| 1. Anne-Marie Lindén | annemarie.linden@vxa.se |
| 2. Torbjörn Lundborg | torbjorn.lundborg@vxa.se |
| 3. Eva Olsson | eva.olsson@vxa.se |
| 4. Torbjörn Larm | torbjorn.larm@vxa.se |
| 5. Per-Johan Svensson | per-johan.svensson@vxa.se |
| 6. Mats Reyier | mats.reyier@vxa.se |
| 7. Magnus Carlman | magnus.carlman@vxa.se |
| 8. Lars-Inge Gunnarsson, V.ordf. | lars-inge@skottorpssateri.se |
| 9. Dorit Greve, VD | dorit.greve@vxa.se |
| 10. Jan-Erik Söderholm | jan-erik.soderholm@vxa.se |
| 11. Marita Wolf, Ordf. | marita.wolf@vxa.se |
| Ulf Ohlsson (saknas på bilden) | ulf.ohlsson@vxa.se |

Mobilanpassad inloggning för Min Sida på Växa Sveriges hemsida

är bara början

Inloggningen till Min Sida är nu anpassad för mobil, och anpassar sig även för läsplatta och PC. När förändringen för inloggningen genomfördes gjordes även de två verktygen Djurägarsemin och Betäckning mobilvänliga. Dessa förändringar är en början på att successivt göra fler och fler verktyg anpassade för mobil, läsplatta och PC. Vilka verktyg som står näst på tur är ännu inte bestämt, vi utgår från kundens behov av användarvänlighet.



Ladda ner brunstkalendarappen

- Enkel och smidig brunstkalender
- Registrera direkt i din telefon
- Ger snabb koll
- Flera användare per gård är möjligt

Ladda ner från:



Hämta/beställ sedan din besättning för att kunna använda appen.



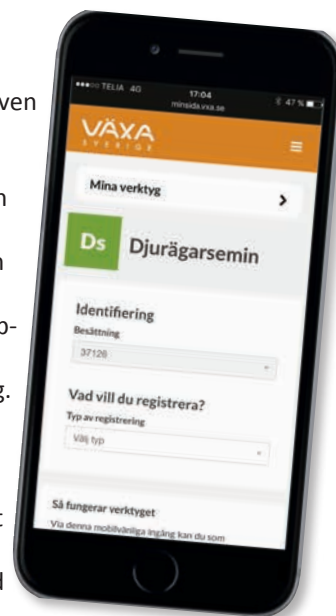
Rapportera semineringen direkt i mobilen!

Från Min Sida kan du rapportera in uppgifter, hämta resultat och analyser, samt statistik och jämförelser som underlag för beslut. Här hittar du även nya tjänster och möjligheter.

Ingången till Min Sida kan nu även öppnas i mobilen, gå direkt till <http://minsida.vxa.se>.

Du som är djurägarseminör kan nu rapportera in semineringar, dräktighetsundersökningar och betäckningar direkt i mobilen. Dessa tjänster finns under "Rapportera & beställ" välj sedan Djurägarsemin eller Betäckning. Min Sida kan användas till allt från att rapportera in semineringar, dräktigheter till att hämta analyser från Dräktighet Analys till rapporter från Ko-kontrollen, Signaler Djurvälärd med mera.

Har du inget lösenord eller har glömt bort det gamla, kontakta vår kundsupport skicka ett mail till kundsupport@vxa.se eller ring på telefon 010-471 06 60



**Du hittar
oss på:**



www.vxa.se

