

8

Kokontrollambassadörer

13,27

Kalvningsintervall

332

Medelantal anställda

7 907

Antalet medlemmar

7 995

Antal Dräktighets Analyser/månad

105 212

Assistentsemin 1:a ins

191 274

Djurägarsemin 1:a ins

237 415

Kor i kokontrollen 2013-2014

487 211

Sålda doser

Årsredovisning

2014

VÄXA
SVERIGE



Val av fullmäktige på nytt sätt

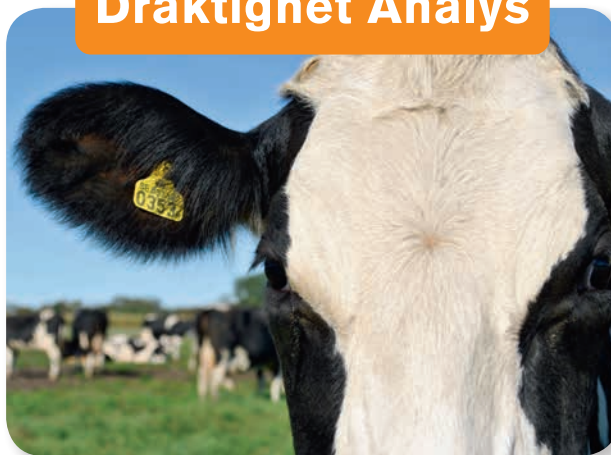
För första gången röstades Växa Sveriges 40 fullmäktige fram genom ett webbaserad röstningsverktyg. 251 personer nominerades av medlemmarna och av dessa ställde sig 114 personer till förfogande. Cirka 10 procent av medlemmarna röstade därefter fram de 40 fullmäktige. Andelen unga och andelen kvinnor ökade markant genom webbröstningen.

**Val
2014**
Växa Sverige

Växa Sveriges roll 2020

Kretsmötena 2014 var ett startskott för strategidiskussionen som fortsatte vid stämman i maj. Detta följdes av att styrelsen diskuterade strategin i juni och därefter av storkretsråd och fullmäktige i november. Diskussionerna ska leda fram till en ny strategi för Växa Sverige där siktet är ställt ända fram till 2020. I april 2015 kommer styrelsen slutligen ta beslut om en ny strategi.

Dräktighet Analys



Succé för Dräktighet Analys

Dräktighet Analys tas enkelt via mjölkprovet i Kokontrollen och kan tas redan 28 dagar efter seminering. Tjänsten lanserades under hösten 2014 och är redan nu en uppskattad tjänst. Kombinerat dessutom analysen med ett förbokat fruktsamhetsbesök ökar möjligheten till att hitta de tomma korna och sätta in åtgärder för att förbättra fruktsamheten och djurflödet i besättningen.



Vi har dosen och servicen!

Växa Sverige satsar extra på en vidareutveckling av avelsrådgivningen men även på dosförsäljningen. Viking-Genetics och Växa Sverige har ett nära samarbete och tillsammans kan vi leverera de bästa tjurarna. Vi utvecklar servicen av såväl djurägar-som assistentsemin. För djurägarseminörer har vi kurser och vidareutbildningar i hela landet. Via vår webb-shop kan du beställa doser dygnet runt!

Innehåll

Växa Sverige ska hitta möjligheterna	3
Växa Sverige runt 2014	4
Vår väg mot visionen	6
Viktiga nyckeltal	6
Förvaltningsberättelse	7
Resultaträkning	10
Balansräkning	11
Kassaflödesanalyser	13
Tilläggsupplysningar	14
Revisionsberättelse	21

Växa Sverige ska hitta möjligheterna



Dorit Greve, VD



Marita Wolf, ordförande

Växa Sverige ska driva utvecklingen i branschen och ambitionen är att alla medlemmar ska kunna vara lönsamma. För detta krävs även en stark politisk vilja till att skapa möjligheter för en långsiktig svensk mjölk- och köttproduktion.

Strategi 2020

– för lönsamhet

Under 2014 har medlemmarna diskuterat vilken roll Växa Sverige ska ha i framtiden. Via kretsmöten, storkretsråd, fullmäktige har ett underlag tagits fram till styrelsen för Växa Sveriges Strategi

2020. Under våren kommer styrelsen ta beslut om den nya strategin.

- Här är vi mycket tydliga i tankarna för vår framtida rådgivning. Vi ska ha kundnyttan och lönsamheten i fokus och där är en rådgivning med stor kompetensbredd oerhört viktigt. Växa Sverige ska ha en samlad bred rådgivning kring alla områden som bidrar till lönsam mjölk- och köttproduktion. Detta kan vara rådgivning för djur, ekonomi, växtodling eller bygg och teknik, säger Marita Wolf.

-Samtidigt söker vi samarbete med olika organisationer för att kunna ha fokus på kundens behov och frågor samt ha en så effektiv och bred rådgivning som möjligt, säger Marita Wolf.

Växa Sverige är även aktiv i olika projekt och samarbeten med organisationer utanför Sverige och främst då med våra nordiska grannländer.

Förbättrad lönsamhet, produktivitet och företagande

Sverige är världsledande inom många ämnesområden som djurhälsa, avel och klimateffektivitet. Men för att skapa hållbar lönsamhet behövs fortsatt utveckling på produktivitet och effektivitet men även utveckling av företagande, riskhantering, management, logistik, kostnads-

effektiva byggsystem och hur produktionsprocessen kan trimmas och bli mer resurseffektiv. Att skapa förutsättningar för hållbara företag är prioriterat för Växa Sverige.

-Växa Sverige ska ha fokus på rådgivning, service och tjänster på gårdsnivå så att ekonomin på gården förbättras. Här har vi möjligheter att ännu mer sprida kunskap genom rådgivningstjänsterna så att erfarenheterna från våra främsta lantbruksföretag sprids, säger Dorit Greve.

Växa Sverige ska göra skillnad

Växa Sverige ska vara innovativt och driva utvecklingen i branschen.

-Som medlem ska jag känna att Växa Sverige gör skillnad hemma hos mig och att ekonomin stärks genom de råd och den service som jag får, säger Marita Wolf.

-Växa Sverige ska självklart vara aktivt i hela vårt område. Men vi måste samtidigt titta på nya möjligheter och former så att fler kan få tillgång till alla tjänster i hela landet, kanske utveckla nya former för rådgivning som till exempel distansrådgivning eller att hitta lösningar som gör vårt arbete effektivare, säger Dorit Greve.

- Världen och Sverige efterfrågar mer mat och svenska lantbrukare vill bidra till en hållbar global livsmedelsproduktion. Sverige utan sitt lantbruk blir ett fattigare land. Svensk mjölk- och köttproduktion är motorn i vårt lantbruk och Växa Sverige ska vara en stark kraft för att hitta möjligheter, driva utvecklingen framåt och skapa lönsamhet på gården. Här behövs nu även en politisk vilja för framtiden för det svenska lantbruket, säger Marita Wolf.

Växa Sverige runt 2014

Massor av aktiviteter i Växa Sverige under 2014, kursdagar, studieresor, utställningar, kretsmöten med mera. Här är ett smakprov!



Populärt kalvläger på Öland hos familjen Persson/Berg i Arbelunda.



Kon 702 Blomma (R Facet x O Brolin). Karolina Olofsson samt ägarna Anders, Tomas och Katarina Karlberg, Karlbergs Lantbruk AB, Söderköping.



På Holmo sambete utanför Bollnäs var det medlemsträff i maj.



Växa Sverige bjöd på lunch på Brattbacka Gård i Rengsjö, Hälsingland



Växa Sverige anordnade gårdsträff hos Bröderna Larsson, Torp, Värmlands Nysäter.



Stort intresse för kornas fruktsamhet vid kursdag i Antnäs, Norrbotten.



Känner du våra kokontroll-ambassadörer?

Här är de som kan berätta och visa all den nytta som Kokontrollen kan ge dig och möjligheterna till förbättringar. Från vänster: Kokontrollambassadörerna Therese Druker, Ebba Ansin, Hanna Nilsson, Angelica Boqvist, Anders Ligthart, Johanna Rangrost-Ahlström, Annika Nilsson, Annica Hansson samt på knä Annika Engquist, Affärsområdeschef Kokontrollen och Eva Stormwall, kunskaps- och utvecklingsansvarig Kokontrollen. Foto: Erik Pettersson



Medlemsträff med studiebesök i den nya ladugården i Fänestad, Forsheda, Småland.



Medlemsträff hos Marie och Martin Johansson på Hogen i Bohuslän.



För femte året i rad visade Hallands Kalvelit upp sig på Liseberg.



Backlunds Jord och Last AB mottog diplom för högst livstidsavkastning för 5165 Rosett. Lena och Christer Sanmaberg fick en check för tjuren Flame som sålts till VikingGenetics.



Hetvatten tvätt är en populär tjänst från Växa Sverige och under sommaren fanns ett av våra tvättsläp på turné i norra Sverige.



Vid kretsmötet i Örebro tog Ulf och Ulla Gustafsson emot en check för tjurkalven Leroy. Här gratulerar ordförande Henrik Sommar.



Lantbrukare kom till Södviiks café på Öland och spelade NTM-spel.



Exteriörbedömning för Köttdjur var en nyhet 2014.



Växa Sverige anordnar många studieresor, här är avelsrådgivarna Robert Adolfsson och Kjell Johansson på studieresa till Agromek.



Över 100 personer kom till Norra Skaraborgs-kretsens medlemsträff hos familjen Tell på Backa Gård, Varnhem Västergötland.



Digital teknik en möjlighet i växtodlingen.



Lyckad Växa Sverige-träff i Roma, Gotland.



Prisade lantbrukare: Maria E Karlsson, Sven Karlsson, Mats Andersson, Ulrika Uhre, Jonas Uhre och Henrik Petersson.



På Agrocenter i Falkenberg, Halland träffades lantbrukare som planerade eller precis genomgått ett generationsskifte.

Växa Sverige från bra till bäst

Löfte till kund

Tillsammans utvecklar vi ditt lantbruksföretag och förenklar din vardag.

Vision

Tillsammans med våra kunder är vi mest konkurrenskraftiga i Europa.

Affärsidé

Sälja produkter och tjänster som utvecklar lantbruksföretagen och ger dem ökad lönsamhet.

Värdegrund

Växa Sverige ska kännetecknas av kompetens, initiativrikedom, affärs-
mässighet, lyhördhet och glädje.



2013	8 291
2012	8 797
2011	8 522

Antal medlemmar | 2014

7 907

Förvaltningsberättelse

Växa Sverige Ekonomisk förening | Org nr 769621-2344

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Allmänt om verksamheten

Växa Sverige säljer servicetjänster och produkter till Sveriges lantbruksföretag främst inom mjölk- och köttproduktion. Avelstjänster, dosförsäljning, rådgivning och avbytärverksamhet utgör det huvudsakligaste utbudet. Geografiskt och underlagsmässigt täcks mer än 85 procent av underlaget i Sverige. Växa Sverige är officiell huvudman som avelsorganisation samt stambok- och registerförande förening, hälsokontroll för mjölkkor, BVD-programmet och frivilliga salmonellaprogrammet.

Medlemmar

Antal medlemmar uppgick vid årets slut till 7 907 st. Föreningen hade vid räkenskapsårets utgång en skuld för uppsagda insatser, till 474 medlemmar, med 1 777 tkr vilket kommer att utbetalas under 2015.

På Växa Sveriges stämma 2013 beslutade fullmäktige om stadgar för en ny förtroendemannaorganisation inför valen 2014. För första gången röstades Växa Sveriges 40 fullmäktige fram genom ett webbaserad röstningsverktyg. 251 personer nominerades av medlemmarna och av dessa ställde sig 114 personer till förfogande. Cirka 10 % av medlemmarna röstade därefter fram de 40 fullmäktige. Andelen unga och andelen kvinnor ökade markant genom webbröstningen. Under mars månad genomfördes 39 kretsmöten där resterande val av kretsråd och valberedning genomfördes. Kretsrådets förstärkta roll lokalt har inneburit ett stort antal lokala medlemsmöten under året.

Verksamheten 2014

Utvecklingen av verksamhet följer den strategikarta som styrelsen tog fram för 2013-2015. För att förstärka nyttan hos kund sker utveckling med att marknadsföra differentierade erbjudanden, utveckla och underlätta kundens företagande, säkra god djurvälstånd, skapa lönsam djurförsörjning, attraktiv databas samt säkra rollen som opartisk, nationell och officiell huvudman. 1 januari 2014 infördes en gemensam prisstrategi för att få samma prismodell i hela Växa Sverige.

Koutvecklingen och lönsamheten i branschen påverkar verksamheten mycket starkt. De ekonomiska förutsättningarna präglas i allt högre grad av globala faktorer som påverkar mjölk och foderpriser. Inledningsvis var marknadsbilden inom mjölksektorn relativt positiv men under 2014 förändrades marknaden radikalt så att mjölkpriset sjönk med cirka 30 % på sju månader. Detta kan också ses i årets rörelseresultat som är på - 8 042 tkr, vilket inte är tillfredställande. Växa Sverige kommer därför att under 2015 anpassa verksamheten och stärka företagets ekonomi.

I takt med att dessa omvärldsfaktorer förändrades fortsätter Växa Sverige med att anpassa arbetssätt och utveckla affärsmannaskap för att ännu bättre skapa nytta hos kunderna. Dessutom är ett kundhanteringssystem (CRM) implementerat i företaget. Samordning av aktiviteter och leveranser till kund görs bland annat genom lokala samverkansgrupper och teammöten med inriktning på att utveckla kundkontakter och en proaktiv försäljning.

Utveckling

Växa Sverige satsar starkt på att utveckla produkter och tjänster som till exempel ny version av Genvägen, Lean, nytt arbetssätt vid dosförsäljning, Brunst app, närproducerat foder, djurförsörjning och smittsäkrad besättning. Under 2014 lanserades den nya tjänsten Dräktighetsanalys där kunderna via provmjölkning av analysera om kor är dräktiga. Även intresset för rillning av betonggolv och stalltvättning har ökat. Totalt avsatte Växa Sverige under 2014 för egna utvecklingsprojekt 10,1 miljoner kronor i projekt. Till detta kommer projekt och uppdrag som Växa Sverige gjort på uppdrag av partners med extern finansiering.

Samarbeten

Olika evenemang genomfördes såsom Mjölkföretagardagar och Vallkonferens i samarbetet med Hushållningssällskap, SLU och LRF Mjölk. Det nära samarbetet med LRF Mjölk, stärker samarbetet i branschen och ger mjölkbranschen en tydlig röst. Det är en viktig del för att hela branschen och Växa Sverige ska nå sina mål.

332

2013	336
2012	327
2011	330

Ledning

Magnus Lindberg valde att avsluta som tjänst VD i Växa Sverige och under perioden 20 november till 31 december var vVD Jakob Söderberg tillförordnad VD. Under hösten genomfördes rekrytering av en ny VD och från och med januari 2015 är Dorit Greve VD för Växa Sverige.

Personal

Den viktigaste resursen för Växa Sverige är medarbetaren och 2014 fortsatte arbetet med att stärka vi-känslan. Ledstjärnan är kompetens, initiativrikedom, affärsmässighet, lyhördhet och glädje. Antalet anställda var vid årets utgång 540 personer inklusive deltids- och timanställda. Växa Sverige genomförde en Nöjd medarbetarundersökning 2014 med positiva resultat. Jämfört med liknande undersökning 2010 hade nöjd medarbetarindex förbättrats från index 100 till 101, vilket är positivt med tanke på att alla förändringar har gjorts.

Under året har Växa Sverige haft fokus på arbetsmiljöfrågor affärsmannaskap. Alla chefer har genomgått en arbetsmiljöutbildning för att tydliggöra chefernas roll och ansvar för arbetsmiljö samt hur företaget ska arbeta med arbetsmiljö och krishantering. Över 60 medarbetare genomgått en affärsmannaskapsutbildning. Medarbetare som jobbar direkt med kund har gått ett baspaket inom affärsmannaskap. Den nya affärsorganisationen har ett tydligt fokus på att vara kundnära och verkar för ökad lönsamheten på gården. Växa Sverige ska gå från bra till bäst!

Styrelse

Styrelsen utgörs av nio förtroendevalda, två personalrepresentanter samt VD. Styrelsen har haft 14 protokollförda möten. Vid föreningens årsstämma i maj i Stockholm samlades 41 fullmäktige. I november genomfördes fullmäktigemöte på Örnsro i Skara där förtroendevalda gav inspel till strategi 2020 och diskuterade viktiga utvecklingsområden. Föreningen har representerats vid LRF Mjolk samt ägarmöten i Viking Genetics, NorFor, NAV och Taurus.

Framtid

Växa Sverige har under året tagit flera steg mot vår vision att tillsammans med våra kunder bli de mest konkurrenskraftiga i Europa. Fokus är att stärka lönsamheten hos kunderna. Växa Sverige satsar fortsatt på att utveckla sitt affärsmannaskap till att vara både proaktiv, offensiv och kundanpassat. Växa Sverige fortsätter att stärka det nordiska samarbetet för att bli ännu starkare i att utveckla system och rådgivning för framtiden. En effektivisering av verksamheten sker kontinuerligt för en anpassning till en förändrad omvärld.

Arbetet med att ta fram en förnyad strategi fram till 2020 är startat under året vid kretsmötena, därefter har fullmäktige haft uppgiften att arbeta vidare på stämman och under fullmäktigedagarna. Arbetat med strategi 2020 fortsätter och planeras vara klar till hösten 2015. Växa Sverige har därtill inom LRF Mjolk deltagit i ett strategiskt arbete kring Mjolk 2025 och också deltagit i arbetet med regeringens Konkurrenskraftsutredning. Växa Sverige har gått från ett nästan ideellt förhållningssätt till en kostnadsfokuserad verksamhet och behöver nu ta ett steg vidare till ett modernt och lönsamt värdeskapande service- och utvecklingsföretag.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Den största risken i verksamheten är ett minskat ko-underlag, pressad lönsamhet hos kunderna och en ökad konkurrens på marknaden. Det senaste året har dock visat på en mycket liten minskning av kor, vilket lovar gott inför framtiden. Trenden med ökad djurägarsemi och efterfrågan på mer kvalificerad rådgivning fortsätter dock, vilket kräver stor förändrings- och utvecklingsförmåga i företaget.

2013	441,6 Mkr
2012	399,4 Mkr
2011	363,8 Mkr

421,5 Mkr

Nyckeltal

	2014	2013	2012
Resultaträkning			
Rörelsens intäkter	421 482 451	441 570 967	399 380 933
Rörelseresultat	-8 041 617	-8 598 511	-1 612 581
Resultat efter finansnetto	-5 474 029	19 830 564	-19 413 395
Balansräkning			
Balansomslutning	296 672 952	316 456 568	274 781 070
Medlemsinsatser	51 018 621	47 923 601	45 017 933
Likviditet 1)	203,2%	187,7%	182,5%
Soliditet 2)	69,3%	65,7%	67,4%
Övriga uppgifter			
Antal medlemmar	7 907	8 291	8 797
Antal anställda 3)	332	336	327
Nötsemin, antal djur	296 486	301 748	304 673
Kokontroll, antal kor 4)	237 415	239 297	245 586
Dosförsäljning, antal	487 211	520 944	555 892

1) Omsättningstillgångar dividerat med kortfristiga skulder.

2) Eget kapital i procent av balansomslutningen.

3) Medelantalet anställda är beräknat efter 1985 tim/anställd.

4) Källa: Svensk Mjolk veckostatistik för kokontroll.

Resultatdisposition

Förslag till disposition av
föreningens vinst

Till föreningsstämman förfogande
står

balanserad vinst	145 213 121
årets förlust	-5 474 029
	139 739 092

Styrelsen föreslår att
i ny räkning överföres

139 739 092
139 739 092

Beträffande föreningens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar.

-8,0 Mkr

2013 -8,6 Mkr
 2012 -1,6 Mkr
 2011 -15,1 Mkr

Resultaträkning

	Not	2014-01-01 2014-12-31	2013-01-01 2013-12-31
Rörelsens intäkter m.m.	1		
Nettoomsättning		417 397 399	422 357 188
Övriga rörelseintäkter	2	4 085 052	19 213 779
		421 482 451	441 570 967
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-93 695 071	-92 911 059
Övriga externa kostnader	3	-101 336 199	-108 506 252
Personalkostnader	4	-233 020 851	-247 101 725
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-1 471 947	-1 650 442
		-429 524 068	-450 169 478
Rörelseresultat		-8 041 617	-8 598 511
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	5	0	140 000
Resultat från andelar i intresseföretag	6	0	27 172 416
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7	651 510	-34 589
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	2 063 566	1 271 264
Räntekostnader och liknande resultatposter		-147 488	-120 016
		2 567 588	28 429 075
Resultat efter finansiella poster		-5 474 029	19 830 564
Resultat före skatt		-5 474 029	19 830 564
Skatt på årets resultat	9	0	0
Årets resultat		-5 474 029	19 830 564

2013	187,7%
2012	182,5%
2011	199,5%

203,2%

Balansräkning

	Not	2014-12-31	2013-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	10	0	0
Varumärken	11	36 667	56 667
		<u>36 667</u>	<u>56 667</u>
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	12	1 371 507	1 509 669
Inventarier	13	3 553 984	4 532 717
		<u>4 925 491</u>	<u>6 042 386</u>
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	0	0
Andelar i intresseföretag	15	106 493 411	106 493 411
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16	167 206	231 206
		<u>106 660 617</u>	<u>106 724 617</u>
Summa anläggningstillgångar		111 622 775	112 823 670
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		2 157 399	1 990 600
		<u>2 157 399</u>	<u>1 990 600</u>
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		95 288 785	99 722 214
Övriga fordringar		1 262 410	11 819 217
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	9 592 343	13 482 170
		<u>106 143 538</u>	<u>125 023 601</u>
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar	18	304 500	1 610 269
		<u>304 500</u>	<u>1 610 269</u>
Kassa och bank			
Kassa och bank		76 444 740	75 008 428
		<u>76 444 740</u>	<u>75 008 428</u>
Summa omsättningstillgångar		185 050 177	203 632 898
SUMMA TILLGÅNGAR		296 672 952	316 456 568

69,3%

2013 65,7%
 2012 67,4%
 2011 56,3%

Balansräkning

	Not	2014-12-31	2013-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
Bundet eget kapital			
Insatskapital		51 018 621	47 923 601
Reservfond		14 849 174	13 443 562
		65 867 795	61 367 163
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		145 213 121	126 788 169
Årets resultat		-5 474 029	19 830 564
		139 739 092	146 618 733
Summa eget kapital		205 606 887	207 985 896
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		30 544 218	32 680 299
Aktuell skatteskuld		1 744 201	1 501 485
Övriga skulder		16 521 504	23 650 866
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	42 256 142	50 638 022
Summa kortfristiga skulder		91 066 065	108 470 672
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		296 672 952	316 456 568
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

2013 47,9 Mkr
 2012 45,0 Mkr
 2011 56,5 Mkr

51,0 Mkr

Kassaflödesanalys

	Not	2014-12-31	2013-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-8 041 617	-8 598 511
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	21	1 480 043	1 546 448
Erhållen ränta mm		2 063 566	1 271 264
Erlagd ränta		-147 488	-120 016
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
före förändringar av rörelsekapital		-4 645 496	-5 900 815
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete		-166 799	-411 331
Minskning(+)/ökning(-) av rörelsefordringar		18 880 063	-20 999 649
Minskning(-)/ökning(+) av rörelseskulder		-17 404 607	23 833 896
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-3 336 839	-3 477 899
Investeringsverksamheten			
Förvärv av inventarier	13	-347 626	-4 205 781
Försäljning av inventarier		11 800	126 600
Förvärv av koncernföretag	14	0	-1 500 000
Utdelning från koncernföretag	5	0	1 500 000
Försäljning av andelar i koncernföretag	14	0	140 000
Försäljning av andelar i Svensk Mjök	15	0	37 281 752
Utdelning	7	30 118	124 566
Förändring av långfristiga värdepapper	16	226 951	-67 445
Avyttring kortfristiga placeringar		1 756 888	2 475 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		1 678 131	35 874 692
Finansieringsverksamheten			
Utbetalda insatser		-1 638 127	-1 674 400
Inbetalda insatser		4 733 147	4 580 068
Inbetalning av avsatt till pensioner		0	-4 894 633
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		3 095 020	-1 988 965
Förändring av likvida medel		1 436 312	30 407 828
Likvida medel vid årets början		75 008 428	44 600 600
Likvida medel vid årets slut		76 444 740	75 008 428

27,75 mån

2013	28 mån
2012	28,1 mån
2011	28,1 mån

Tilläggsupplysningar

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har för första gången upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 (K3). Övergången till K3 har inte inneburit några ändrade värderingsprinciper för företaget.

VÄRDERINGSPRINCIPER

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar och skulder

Övriga tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter. Om det uppstår osäkerhet vad avser möjligheten att erhålla betalning för belopp som redan redovisats som intäkt, redovisas det belopp som inte längre är sannolikt som en kostnad istället för som en justering av det intäktsbelopp som ursprungligen redovisats.

Försäljning av varor redovisas när företaget till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förkippade med ägandet, normalt när kunden har varorna i sin besittning. För abonnemangs och serviceintäkter fördelas intäkten jämnt över perioden.

Intäkter från konsulttjänster intäktsredovisas när tjänsterna tillhandahålls.

Hysesintäkter från uthyrning av företagets lokaler redovisas linjärt över leasingperioden.

Intresseföretag

Innehav i intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med eventuell nedskrivning. Verkligt värde bedöms för andelar i intresseföretag till högst substansvärdet som även påverkas av kursförändringar i EUR. Värdeförändringen redovisas i resultaträkningen under posten Resultat från intresseföretag.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Materiella anläggningstillgångar tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring. När materiella anläggningstillgångar avyttras bestäms ett realisationsresultat som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Byggnader	20-25
Markanläggningar	20
Inventarier	3-10

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Varumärken	20

Finansiella instrument

Finansiella placeringar som är avsedda att stadigvarande innehas i verksamheten klassificeras som anläggningstillgångar. De redovisas till anskaffningsvärde efter eventuella nedskrivningar till verkligt värde. För övriga värdepapper bestäms verkligt värde till marknadsvärdet om sådant finns. Värdeförändringen redovisas i resultaträkningen under posten Resultat från övriga värdepapper och fordringar.

2013	520 944
2012	555 892
2011	531 561

487 211

Tilläggsupplysningar

Leasing

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först-in-först-ut, och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad, varmed hänsyn har tagits till inkurans.

Inkomstskatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Ersättningar till anställda

Pensioner

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Föreningen har avgiftsbestämd pensionsplan vilket innebär att föreningen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Föreningen har därefter inga rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter relaterat till den anställdes intjänade pensioner. Avgifter för avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs löpande.

Ersättning vid uppsägning

Avsättning görs för den delen av uppsägningslönen som den anställda får utan arbetsplikt med tillägg för sociala

avgifter vilket representerar den bästa uppskattningen av den ersättning som förväntas krävas för att reglera förpliktelser.

Föreningen tillämpar inga bonusavtal.

Offentliga bidrag

Offentligt bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som företaget fått eller kommer att få, dessa ingår i nettoomsättningen.

Offentliga bidrag som inte är förenade med krav på framtida prestation, så kallade ovillkorade bidrag, intäktsförs när villkoren för att få bidraget uppfyllts, det vill säga oftast i samband med att bidrag erhålls. Offentliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation, så kallade villkorade bidrag, skuldförs när bidraget erhålls och intäktsförs därefter när prestationen utförs.

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Följande uppskattningar och bedömningar har betydande effekt på redovisade belopp på balansdagen.

Kundfordringar värderas till det kassaflöde som förväntas inflyta till föreningen. Därmed görs en detaljerad och objektiv genomgång av alla utestående belopp på balansdagen.

Värdet på andelar i intresseföretaget Viking Genetics är en bedömning baserad på ägd andel av substansvärde, EUR-kurs och framtidsutsikter. Den bedömning som görs av framtiden har betydande effekt på de redovisade beloppen i årsredovisningen.

Uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag redovisas om bedömning görs att de kommer att kunna utnyttjas mot skattemässiga överskott under de kommande tre åren. I bedömningen ingår prognos över framtida resultatutveckling. Per 31 december 2014 har bedömning gjorts att förutsättningarna inte är uppfyllda för att redovisa uppskjuten skattefordran.

191 274

2013 192 407
2012 183 987
2011 171 558

Tilläggsupplysningar

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

Not 1 Rörelsens intäkter

	2014
Rörelsens intäkter uppdelad på avdelning	
Rådgivning och företagande	108 816 932
Djurhälsa	40 634 996
Fält och avel	208 599 689
Avbytarservice	25 624 843
Medlem, IT, kommunikation, gemensamt	37 805 991
	421 482 451

Offentliga bidrag uppgår till 24 047 695 kr (19 687 225 kr) huvudsakligen från Statens Jordbruksverk. Då det har genomförts en omorganisation under 2014 från marknadsområden till avdelningar är det inte möjligt att redovisa intäktsfördelningen per avdelning 2013.

Not 2 Övriga rörelseintäkter

	2014	2013
Ersättning omställningskostnader Svensk Mjolk	1 500 000	16 900 000
Övriga rörelseintäkter	2 585 052	2 313 779
	4 085 052	19 213 779

Not 3 Operationell leasing leasetagare

	2014	2013
Under året har föreningens leasingavgifter uppgått till	6 495 059	7 057 603
Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:		
Inom 1 år	4 691 241	5 119 585
Mellan 2 till 5 år	2 435 551	5 288 579
	7 126 792	10 408 164

Samtliga leasingavtal hänför sig till bilar och har en löptid på tre år från leasingperiodens början.

Not 4 Personal

	2014	2013
--	------	------

Medelantal anställda

Medelantalet anställda bygger på av föreningen betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.

Medelantal anställda har varit	332	336
varav kvinnor	210	231
varav män	122	105

Löner, ersättningar m.m.

Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

Styrelsen och VD:		
Löner och ersättningar	3 059 124	2 229 570
Pensionskostnader	400 177	387 802
	3 459 301	2 617 372

Övriga anställda:

Löner och ersättningar	156 609 694	160 477 944
Pensionskostnader	12 847 117	13 580 535
	169 456 811	174 058 479

Sociala kostnader	52 713 692	54 408 545
Summa styrelse och övriga	225 629 804	231 084 396

Könsfördelning i styrelse och företagsledning

Antal styrelseledamöter	12	12
varav kvinnor	4	3
Antal i företagsledning	10	10
varav kvinnor	7	6

Avtal om avgångsvederlag

Tidigare verkställande direktör

Verkställande direktören har en uppsägningstid om sex (6) månader från båda parter. Under uppsägningstiden är verkställande direktören berättigad till samtliga anställningsförmåner.

2013	109 341
2012	120 686
2011	133 838

Tilläggsupplysningar

Vid uppsägning från föreningens sida är verkställande direktören, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, berättigad till avgångsvederlag motsvarande månadslönen under sex (6) månader.

Nuvarande verkställande direktör

Verkställande direktören har en uppsägningstid om tre (3) månader gentemot Föreningen. Föreningen skall iakttä en uppsägningstid om sex (6) månader om anställningen sägs upp före den 2 januari 2016. Sägs anställningen upp därefter skall Föreningen iakttä en uppsägningstid om tolv (12) månader. Ersättningen per månad till den anställde under uppsägningstiden skall vara 1/12 av den totalt avtalade ersättningen. Anställningsavtalet innehåller en konkurrensklausul.

Not 5 Resultat från andelar i koncernföretag

	2014	2013
Utdelning Avbyttjänst Skaraborg AB	0	1 500 000
Nedskrivning Avbyttjänst Skaraborg AB	0	-1 360 000
	0	140 000

Not 6 Resultat från andelar i intresseföretag

	2014	2013
Realisationsresultat andelar Svensk Mjök	0	27 172 416
	0	27 172 416

Not 7 Resultat från övriga värdepapper och fordringar

	2014	2013
Utdelning	30 118	124 566
Realisationsresultat försäljning värdepapper	621 391	-159 155
	651 509	-34 589

Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2014	2013
Räntor	2 063 566	1 271 264
	2 063 566	1 271 264

Not 9 Skatt på årets resultat

	2014	2013
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	-5 474 029	19 830 564
Skattekostnad 22,00% (22,00%)	1 204 286	-4 362 724
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-289 340	-512 167
Ej skattepliktiga intäkter	315	6 308 690
Skattemässiga justeringar	28 046	-48 711
I år uppkomna underskottsavdrag	-943 307	-1 385 088
Summa	0	0

Uppskjuten skattefordran uppgående till 5 752 108 kr (4 808 800 kr) hänförligt till underskottsavdrag redovisas ej.

Not 10 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	562 409	562 409
Försäljningar/utrangeringar	-562 409	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	562 409
Ingående avskrivningar	-562 409	-489 840
Försäljningar/utrangeringar	562 409	
Årets avskrivningar	0	-72 569
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	-562 409
Utgående redovisat värde	0	0

197 000

2013 192 000
2012 192 000
2011 191 000

Tilläggsupplysningar

Not 11 Varumärken

	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	100 000	100 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	100 000	100 000
Ingående avskrivningar	-43 333	-23 333
Årets avskrivningar	-20 000	-20 000
Utgående ackumulerade avskrivningar	-63 333	-43 333
Utgående redovisat värde	36 667	56 667

Not 12 Byggnader och mark

	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	6 241 852	6 241 852
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 241 852	6 241 852
Ingående avskrivningar	-4 732 183	-4 591 359
Årets avskrivningar	-138 162	-140 824
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 870 345	-4 732 183
Utgående redovisat värde	1 371 507	1 509 669
Redovisat värde byggnader	1 145 220	1 272 614
Redovisat värde markanläggningar	79 699	90 467
Redovisat värde mark	146 588	146 588
	1 371 507	1 509 669

Not 13 Inventarier

	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	22 025 108	18 248 576
Inköp	347 626	4 205 781
Försäljningar/utrangeringar	-3 304 588	-429 249
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	19 068 146	22 025 108
Ingående avskrivningar	-17 492 391	-16 481 984
Försäljningar/utrangeringar	3 292 014	406 643
Årets avskrivningar	-1 313 785	-1 417 050
Utgående ackumulerade avskrivningar	-15 514 162	-17 492 391
Utgående redovisat värde	3 553 984	4 532 717

Not 14 Andelar i koncernföretag

	2014-12-31	2013-12-31
Avbyttjänst Skaraborg AB		
Inköp	0	1 500 000
Försäljningar/utrangeringar	0	-1 500 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0
Utgående redovisat värde	0	0

Not 15 Andelar i intresseföretag

Företag		2014-12-31	2013-12-31
Organisationsnummer	Säte	Kapital andel %	Redovisat värde
Viking Genetics FMBA			106 493 411
31474574	Århus	25,00%	106 493 411
		106 493 411	106 493 411
Ingående anskaffningsvärde		125 993 411	136 102 747
Försäljningar/utrangeringar		0	-10 109 336
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden		125 993 411	125 993 411
Ingående nedskrivningar		-19 500 000	-19 500 000
Utgående ackumulerade nedskrivningar		-19 500 000	-19 500 000
Utgående redovisat värde		106 493 411	106 493 411

2012/13 240 985
2011/12 246 207
2010/11 246 857

237 415

Tilläggsupplysningar

Not 16 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2014-12-31	2013-12-31
Värdepapper		
KB Arvensis	100 000	100 000
Skogsäg Mellanskog ek för	11 206	11 206
Lantbrukarnas Riksförbund	10 000	10 000
Strabains Fiber ek för	16 000	16 000
KRAV Kontrollförening	30 000	30 000
Taurus Köttrådgivning AB	0	64 000
	167 206	231 206

Ingående anskaffningsvärde	231 206	148 141
Inköp	0	94 000
Försäljningar/utrangeringar	-64 000	-10 935
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	167 206	231 206
Utgående redovisat värde	167 206	231 206

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2014-12-31	2013-12-31
Förutbetalda hyror	2 091 203	2 142 454
Förutbetalda leasingkostnader	1 091 121	1 271 728
Övriga förutbetalda kostnader	2 614 171	2 495 101
Upplupna intäkter	3 795 848	7 572 887
	9 592 343	13 482 170

Not 18 Övriga kortfristiga placeringar

	2014-12-31	2013-12-31
Kategori		
Aktier i Swedbank	0	189 269
Aktieindexobligationer	304 500	1 421 000
	304 500	1 610 269
Marknadsvärde	309 900	1 997 242

Not 19 Eget kapital

	Insatskapital	Insatsemission	Reserv fond	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	47 371 621	551 980	13 443 562	146 618 733
Utbetalda insatser	-1 608 447	-29 680		
Inbetalda insatser	4 733 147			
Resultatdisposition enligt beslut av årets föreningsstämma:				
Avsättning till reservfond			1 405 612	-1 405 612
Årets förlust				-5 474 029
Belopp vid årets utgång	50 496 321	522 300	14 849 174	139 739 092

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

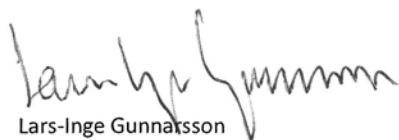
	2014-12-31	2013-12-31
Förutbetalda intäkter SJV	1 436 433	6 044 898
Upplupna löner	7 552 982	12 718 692
Upplupna semesterlöner	13 998 119	14 619 720
Upplupna sociala avgifter	6 609 050	7 193 497
Förutbetalda intäkter prenumerationer o årsavgifter	11 153 511	8 185 802
Övriga upplupna kostnader	1 506 047	1 875 413
	42 256 142	50 638 022

Not 21 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

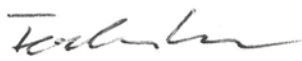
	2014-12-31	2013-12-31
Avskrivningar	1 471 947	1 650 442
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	8 096	0
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	0	-103 994
	1 480 043	1 546 448

Underskrifter

Stockholm den 23 februari 2015



Lars-Inge Gunnarsson



Torbjörn Larm



Dorit Greve
Verkställande direktör



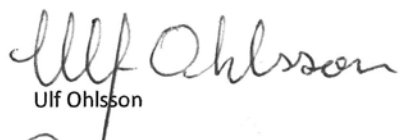
Magnus Karlman



Marita Wolf



Eva Olsson



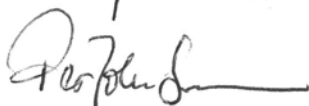
Ulf Ohlsson



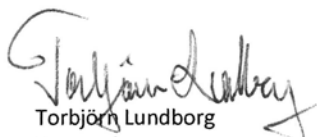
Göran Olofsson



Mats Reyier



Per-Johan Svensson



Torbjörn Lundborg
Personalrepresentant



Ann Marie Lindén
Personalrepresentant

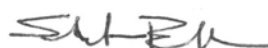
Vår revisionsberättelse har lämnats den 24 februari 2015



Ola Dackell
Auktoriserad revisor
Grant Thornton



Hans Vestberg



Stefan Bengtsson

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Växa Sverige ekonomisk förening
Org.nr. 769621-2344

Rapport om årsredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen för Växa Sverige ekonomisk förening för år 2014.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen på grundval av vår revision. Granskningen har utförts enligt god revisionssed. För den auktoriserade revisorn innebär detta att han har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att den auktoriserade revisorn följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur föreningen upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i föreningens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Växa Sverige ekonomisk förening för år 2014.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt lagen om ekonomiska föreningar.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot föreningen. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller föreningens stadgar.

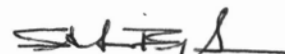
Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 24 februari 2015


Hans Vestberg


Stefan Bengtsson


Ola Dackell

Auktoriserad revisor / Medlem i Far

Chatta/ring om Växa Sveriges bokslut

Har du frågor på bokslut och ekonomiredovisningen så är du välkommen att ringa/maila/chatta med Carina Fredriksson, ekonomichef på Växa Sverige.

Den 19 mars kl 10-11.30 samt kl 19.30-20.30. Maila din fråga till bokslutschatten@vxa.se. Ring till 010-471 09 31.

Frågor och svar publiceras löpande på www.vxa.se
(Vi vill veta vem vi pratar/har kontakt med, men du får självklart vara anonym när frågan publiceras)

Det händer mycket i Växa Sverige

Lätt att anmäla
dygnet runt



VÄXA SVERIGE

Kontakt | Ägare/Medlem | Kundsupport | Jobba hos oss | Press | KONET147

Våra produkter A-Ö | Erbjudanden | Rådgivning & service | Sök anställd | Om oss | Min sida

Gör din sökning här

«Förra | MARS 2015 | Nästa»

M	T	O	T	F	L	S
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

Här finns vi »
Våra ägare och medlemmar »
Vår organisation »
Våra samarbetspartners »
Våra tidningar och tidskrifter »
Våra evenemang »
Forskning och statistik »
Jobba hos oss »
Kurser och kalender »
Press »
Intranät personal »

Start » Om oss » Kalendern

Full aktivitet i Växa Sverige

Här hittar du alla Växa Sveriges händelser, träffar och kurser. Det går även att söka på [ditt närmaste medlemsområde](#).

- 2 MAR** **SISTA ANMÄLNINGSDAG** Fördjupningskurs i Norrland 17-18 mars
Mer information om [Fördjupningskurs i Norrland 17-18 mars](#)
- Medlemsträff i Höglandskretsen 2 mars**
Välkomna på medlemsträff måndagen den 2 mars i Ingårps Missionskyrka, Eksjö. Vi börjar med god smörgåstårter och kaffepaus med tårter.
- 4 MAR** **Medlemsträff i Västerväddskretsen 4 mars**
Välkomna på medlemsträff onsdagen den 4 mars på Tenhults Naturbruksgymnasium. Vi börjar med god smörgåstårter och kaffepaus lite senare.
- 6 MAR** **SISTA ANMÄLNINGSDAG** Djurkärsseminarium i Piteå 20-24 april
Mer information om [Djurkärsseminarium i Piteå 20-24 april](#)
- 10 MAR** **SISTA ANMÄLNINGSDAG** Medlemsträff i S Skaraborgskretsen 12 mars
Mer information om [Medlemsträff i S Skaraborgskretsen 12 mars](#)
- Djurkärsseminarium i Uppsala 10-13 mars**
Växa Sveriges kurs riktar sig till Dig som själv vill seminera kor och kvigor i den besättning där du är verksam.
Under fyra dagar lär vi Dig grunderna i semintechnik och teori, så att Du på egen hand kan komma igång med semineringar i hemme-besättningen

Förnamn Efternamn
Postadress
Postnr Postort

B

SVERIGE
PORTO BETALT
PORT PAYÉ

Alltid nära dig

Ring oss redan idag! 010-471 00 00

www.vxa.se