



8 291

Antalet medlemmar

520 944

Sålda doser

36

Driftsplatser

240 985

Kor i kokontrollen 2012-2013

105

Avbytare

192 407

Djurägarsemin 1:a ins

109 341

Assistentsemin 1:a ins

78

Produkter

Årsredovisning **2013**

VÄXA
SVERIGE

Nu starkare koppling expertrådgivare – kund

Under 2013 integrerades de husdjursnära delarna av Svensk Mjölk med Växa Sverige. Detta skapar en närmare koppling mellan experter, rådgivare och kund. Den nya kunskapen ska snabbare komma ut till kund och ge kundnytta direkt på gården. Dessutom så samordnas nu möjligheterna till utveckling och blir nu ännu effektivare.



Vi skräddarsyr din robotrådgivning!

Växa Sverige satsar nu extra på att möta kundernas olika önskemål och behov som finns kring roboten. Det kan vara allt från planering inför bygget, optimering till utbildning av nyanställda.

Den kompletta avelsbutiken

VikingGenetics och Växa Sverige har ett nära samarbete och tillsammans har vi tjurarna. Våra avelsrådgivare kan ge råd om hur man så effektivt som möjligt kan få del av de nya avelsframstegen. Växa Sverige satsar extra på dosförsäljningen och även på att utveckla servicen av såväl djurägar- som assistentsemin. För djurägarseminörer anordnas utbildningar och även fortbildningar på flera platser runt om i landet.



Avbytarservice en resurs som växt

Avbytarverksamheten i Växa Sverige stärktes under året i och med köpet av Avbytartjänst i Skaraborg. Nu förbättras möjligheterna till en utveckling av verksamheten i hela landet.

Avbytarnas arbete har utvecklats från traditionell mjölkning och utfodring av mjölkkor till växtodlings- och saneringsarbete. Avbytarna är en extra resurs vid arbetstoppar och en back-up i stora besättningar när personal blir sjuk eller när det är svårt att få schemat att gå ihop och det behövs extra timmar. Idag finns drygt 100 avbytare i Växa Sverige.



Innehåll

Ordförande och VD kommenterar	
2013 och framtiden	3
Växa Sverige 2013 i bilder	4
Vår väg mot visionen	6
Viktiga nyckeltal	6
Förvaltningsberättelse	7
Resultaträkning	10
Balansräkning	11
Kassaflödesanalyser	13
Tilläggsupplysningar	14
Revisionsberättelse	21

2013 och framtiden



Magnus Lindberg, VD:

Nu ska vi förflytta oss från bra till bäst

Växa Sverige ska gå från bra till bäst - hur visas det och hur arbetas det med att "tillsammans med våra kunder förbättra lönsamheten". VD Magnus Lindberg svarar och förklarar.

-Vårt uppdrag är att öka lönsamheten i lantbruksföretagen. Detta var också grundorsaken till att Växa Sverige bildades, säger Magnus Lindberg.

Växa Sveriges mål är tydligt – att tillsammans med kunderna förbättra lönsamheten på gården.

-Vi har under året tagit flera steg mot vår vision att tillsammans med våra kunder bli de mest konkurrenskraftiga i Europa. Vi håller med andra ord på att gå från bra till bäst! Vår rådgivning ska utvecklas till att bli såväl proaktiv som offensiv. Vår rådgivning utvecklas allt mer till att kunna skraddarsys efter enskilda önskemål, säger Magnus Lindberg.

En del av detta är den nya affärsorganisationen som har ett tydligt fokus på att vara nära och verka för ökad lönsamheten på gården.

-Kunden ska uppleva en skillnad i sättet på vilket vi levererar nytta och hur vi bemöter kunderna. Nu satsar vi ännu mer på lokal samverkan och aktiviteter utifrån driftsplatserna.

Under 2013 beslutades om en ny gemensam prisstrategi.

-Den gemensamma prisstrategin är ett viktigt steg för att kunna ha samma tillgänglighet till Växa Sveriges samlade kunskap och tjänster inom hela företaget. Att knyta ihop Växa Sverige och ge samma utbud är en av utmaningarna för att skapa en tydlig kundnytta på gården, säger Magnus Lindberg.



Marita Wolf, ordförande:

Växa Sverige – en stark kraft

2013 blev Marita Wolf vald till ordförande i Växa Sverige. Här får vi några svar på hur hon ser på Växa Sverige och vad som är viktigt att arbeta med under året.

-Jag tror på svenskt lantbruk där mjölk- och köttproduktion är grundbulten. Växa Sverige är här en stark kraft som ska hjälpa oss att hitta möjligheterna till att nå lönsamhet. För mig som mjölkbonde är Växa Sverige, "outstanding", har det största utbudet och en oerhörd bred palett av tjänster som är viktiga för mig. Växa Sverige är, och ska vara, en part som tar ansvar för helheten, säger Marita Wolf.

Marita Wolf kommer från Rimforsa i Östergötland där hon och hennes familj är mjölkproducenter och har en besättning med 150 kor i lösdrift med robot.

En viktig fråga för Växa Sverige är att bygga ett modernt kooperativt företag med en stark Vi-känsla.

-Fullmäktige är aktiva, ifrågasätter och kommer med krav som hjälper oss att driva Växa Sverige framåt. Det känns oerhört bra att fullmäktige är så framtidsinriktade. Under 2013 tog vi beslut om en ny organisation för de förtroendevalda, säger Marita Wolf.

De traditionella vägarna att påverka genom kretsmöten, val av fullmäktige, stämma och så vidare bevaras.

-Samtidigt prövar vi flera nya vägar för att öka medlemsdemokratien och engagemanget. Bland annat genom att i vårt val till fullmäktige utnyttja ny teknik. Lyhördheten är viktig, säger Marita Wolf.

Medlemmarna kommer från och med nu, enligt egna önskemål, att involveras ännu mer i de strategiska frågorna. Årets kretsmöten blir startpunkten för detta så att styrelsen sedan har denna bakgrund med sig i de strategiska diskussionerna.

Växa Sverige 2013 i bilder

Under ett år i Växa Sverige är det gott om aktiviteter - 2013 var ett intensivt år. Här är ett axplock!



På Elmia Lantbruk Djur & Inomgård i oktober var det full fart i Växa Sveriges monter.



Avbytarservice var på plats på Mila 2013 och visade besökarna på hur enkelt det kan vara att laga foderbordet, från vänster Sven-Olov Larsson och Jan Karlsson.



Här är det diplomutdelning i Örebro-kretsen där Stina Hedén delade ut diplom till Mats & Per Axelsson för kon 580.



Hallands nötköttsproducenter och Växa Sverige anordnade en välbesökt nötköttskväll hos Elisabeth och Lennart Bengtsson i Asige.



Ett gäng glada majsintresserade i Vinberg, Halland.



Vallträff på Forslunda gymnasiet Umeå.



Växa Sverige med Rose-Marie Winroth och Annelen Sundberg var på plats vid en byggdag för mjölk- och nötköttsproducenter utanför Västerås.



Pauliina Jonsson från Växa Sverige ordnade en gårdsvandring i Fjärås för att inspirera till att odla pepparrot och andra specialgrönsaker.



Kan man göra samma sak på ett effektivare och snabbare sätt?
Viktor Eriksson Södra Greda antog Thomas Jernengs utmaning och lyckades halvera tiden för legobygget.



Årets kalvläger blev succé som vanligt hos familjen Persson/Berg i Valsnäs.



Maja Alavahtalo med jerseykalv på Norrkon.



Mats Jonsson, Asige Nyhem, Getinge här med kon 374 Toppa dotter efter J Rox.



Vid fullmäktigekonferensen i Skara diskuterades prisstrategi och semin i glesbygd.



Kretsrådet i Bohuslän bjöd in till en uppskattade medlemsträff hos Stefan och Martin Anderssons nybyggda robotladugård på Orust.



Drygt 100 lantbrukare hittade till installnings-träffen i Bjursberg i Ydre. Här grillar kretsrådet för Höglandskretsen hamburgare!



En dag i början av april samlades 19 ungdomar i Färjestaden för att lyssna på föredrag kring ekonomi och djurhälsa



Veterinär Annika Melin diskuterar svaren med besökare på Gotlands Skördefestival.

Växa Sverige från bra till bäst

Löfte till kund

Tillsammans utvecklar vi ditt lantbruksföretag och förenklar din vardag.

Vision

Tillsammans med våra kunder är vi mest konkurrenskraftiga i Europa.

Affärsidé

Sälja produkter och tjänster som utvecklar lantbruksföretagen och ger dem ökad lönsamhet.

Värdegrund

Växa Sverige ska kännetecknas av kompetens, initiativrikedom, affärs-
mässighet, lyhördhet och glädje.



2012 8 797
2011 8 522

Antal medlemmar | 2013

8 291

Förvaltningsberättelse

Växa Sverige Ekonomisk förening | Org. nr. 769621-2344

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Allmänt om verksamheten

Växa Sverige säljer servicetjänster och produkter till Sveriges lantbruksföretag främst inom mjölk- och köttproduktion. Avelstjänster, dosförsäljning, rådgivning och avbytarverksamhet utgör det huvudsakligaste utbudet. Geografiskt och underlagsmässigt täcks mer än 85 procent av underlaget i Sverige.

Genom sammanslagningen med delar av Svensk mjölk i januari 2013 är Växa Sverige dessutom officiell huvudman som:

- Avelsorganisation samt stambok- och registerförande förening.
- För hälsokontroll för mjölkkor
- BVD-programmet
- Frivilliga salmonellaprogrammet

Koutvecklingen och lönsamheten i mjölkproduktionen påverkar verksamheten mycket starkt. De ekonomiska förutsättningarna präglas i allt högre grad av globala faktorer som påverkar mjölk och foderpriser, vilka de senaste åren bidragit till sämre lönsamhet i primärproduktionen. Detta har i sin tur inneburit att Växa Sverige fokuserar på tjänsteförsäljning inom områden som bidrar till tydlig förbättring av effekt på gård.

Medlemmar

Antalet medlemmar uppgick vid årets slut till 8 291 st. Under 2013 genomfördes kretsmöten i 44 kretsar. Föreningen hade vid räkenskapsårets utgång en skuld för uppsagda insatser, till 488 medlemmar, med 1 402 tkr vilket kommer att utbetalas under 2014.

Verksamheten 2013

Under 2013 integrerades de husdjursnära delarna av Svensk Mjölk. Detta skapar en närmare koppling mellan expert, rådgivare och kund. Dessutom så samordnas då möjligheterna till utveckling på ett ännu effektivare sätt. Försäljning av Svensk Mjölk till mejeriföreningarna, som skedde under året, har gett en stor påverkan på resultatet och stärkt balansräkningen. Detta ger Växa Sverige möjlig-

het till framtida utveckling. Företagets avbytarverksamhet stärktes vid köpet av Avbyttjänst Resurserna Skaraborg AB, och förbättrar möjligheterna till en utveckling av verksamheten i hela landet. Samarbetet med Rådgivarna och Skånesemin har säkerställts bland annat genom långsiktiga samarbetsavtal och återkommande möten i olika grupperingar.

Vid stämman 2013 beslutades om en ny organisation för de förtroendevalda där fokus är klart inställt på att skapa en modern kooperativ förening med stärkt Vi-känsla. En gemensam prisstrategi för hela Sverige är framtagen efter diskussioner i bland annat fullmäktige. En ökad satsning på de lokala aktiviteterna görs bland annat genom samverkansgrupper och teammöten där det finns en tydlig inriktning på att öka de nära kundkontakterna och en proaktiv försäljning.

Växa Sverige satsar även på att utveckla tjänster som till exempel en tydligare robotrådgivning med speciella robotspecialister. Vidare pågår flera projekt för att utveckla verksamheten och affärerna, tex checklistor för växande företag och smittsäkrad gård. Det nära samarbetet med LRF Mjölk, stärker samarbetet i branschen och ger mjölkbranschen en tydlig röst. Det är en viktig del för att hela branschen och Växa Sverige ska nå sina mål.

Växa Sveriges styrelse har beslutat att ge en återbäring på 8,3 miljoner kronor till medlemmarna i de marknadsområden som har redovisat överskott i förhållande till beslutat vinstkrav. Återbäring sker i Mitt med 1 892 tkr, Väst 3 546 tkr, Öst 1 691 tkr och i Sydost med 1 153 tkr.

Personal

Den viktigaste resursen för Växa Sverige är medarbetaren. Under 2013 fortsatte därför arbetet med att tillsammans med medarbetarna stärka vi-känslan. Ledstjärnan är kompetens, initiativrikedom, affärsmässighet, lyhördhet och glädje. Möjlighet ska finnas till karriärutveckling med utmanande och roliga arbetsuppgifter samt en långtgående delegering av ansvar och befogenheter. Fokus på ledarskapsutveckling och affärsmässighet pågår kontinuerligt. Antalet anställda var vid årets utgång 554 personer, och i samband med inkrämsöverlåtelsen från Svensk Mjölk har en vice VD utsetts.

336

2012	327
2011	330

För att öka delaktigheten och för att skapa en effektiv affärsorganisation med stark koppling till marknaden och kunden involverades stora delar av personalen i att ta fram förslag till affärsorganisation. Detta arbete låg sedan till grund för det förslag som senare fastställdes av styrelsen. Den nya affärsorganisationen har ett tydligt fokus på att vara nära och verkar för ökad lönsamheten på gården. Växa Sverige ska gå från bra till bäst!

Styrelse

Styrelsen utgörs av nio förtroendevalda, två personalrepresentanter samt VD. Styrelsen har haft 15 protokollförda möten. Vid föreningens årsstämma i maj i Stockholm samlades 32 fullmäktige och i slutet av november träffades fullmäktige igen i Skara på Örsro för ett fullmäktigemöte. På detta möte diskuterades ny prissättning och semin i glesbygd.

Föreningen har representerats vid LRF Mjolk samt ägar-möten i Svensk Mjolk, VikingGenetics, NorFor, NAV och Taurus.

Framtid

Växa Sverige har under året tagit flera steg mot vår vision att tillsammans med våra kunder bli de mest konkurrenskraftiga i Europa. Växa Sverige håller med andra ord på att gå från bra till bäst! Ett exempel på detta är skapandet av den moderna kooperativa organisationen för förtroende-

valda där ett ökat inflytande ska skapas med bland annat hjälp av ny teknik och ökad satsning på lokala aktiviteter. Växa Sverige strävar även efter ett ökat inflytande från medlemmar och förtroendevalda i strategiska frågor.

Växa Sverige satsar på att utveckla sin rådgivning och försäljning till att vara både proaktiv och offensiv. Växa Sverige kommer också att fokusera på att stärka det nordiska samarbetet för att tillsammans med dem bli ännu starkare i att utveckla system och rådgivning för framtiden. En effektivisering av verksamheten sker kontinuerligt för en anpassning till en förändrad omvärld.

Växa Sverige har gått från ett nästan ideellt förhållnings-sätt till en kostnadsfokuserad verksamhet och behöver ta ett steg till ett modernt och lönsamt värdeskapande service- och utvecklingsföretag. Siktet är hela tiden inställt på att skapa en tydlig kundnytta på gården!

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Den största risken i verksamheten är ett minskat ko-underlag. Det senaste året har dock visat på en mycket liten minskning, vilket lovar gott inför framtiden. Trenden med ökad efterfrågan på mer kvalificerad rådgivning fortsätter dock, vilket kräver stor förändrings- och utvecklingsförmåga i företaget.

2012 399,4 Mkr
2011 363,8 Mkr

441,6 Mkr

Nyckeltal

	2013	2012	2011
Resultaträkning			
Rörelsens intäkter	441 570 967	399 380 933	363 766 860
Rörelseresultat	-8 598 511	-1 612 581	-15 083 455
Resultat efter finansnetto	19 830 564	-19 413 395	-9 671 555
Balansräkning			
Omslutning	316 456 568	274 781 070	197 386 330
Medlemsinsatser	47 923 601	45 017 933	56 527 713
Likviditet 1)	187,7%	182,5%	199,5%
Soliditet 2)	65,7%	67,4%	56,3%
Övriga uppgifter			
Antal medlemmar	8 291	8 797	8 522
Antal anställda 3)	336	327	330
Nötsemin, antal djur	301 748	304 673	305 396
Kokontroll, antal kor 4)	239 297	245 586	249 830
Dosförsäljning, antal	520 944	555 892	531 561

1) Omsättningstillgångar dividerat med kortfristiga skulder.

2) Eget kapital i procent av balansomslutningen.

3) Medelantalet anställda är beräknat efter 1985 tim/anställd

4) Källa: Svensk Mjölk veckostatistik för kokontroll.

Resultatdisposition

Förslag till disposition av föreningens vinst

Till föreningsstämmans förfogande står	
balanserad vinst	126 788 169
årets vinst	19 830 564
	146 618 733
 Styrelsen föreslår att	
till reservfonden avsätts	1 405 612
i ny räkning överföres	145 213 121
	146 618 733

Beträffande föreningens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar.

-8,6 Mkr

2012 -1,6 Mkr
2011 -15,1 Mkr

Resultaträkning

	Not	2013-01-01 2013-12-31	2012-01-01 2012-12-31
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning		422 357 188	398 343 007
Övriga rörelseintäkter	2	19 213 779	1 037 926
	1	441 570 967	399 380 933
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-92 911 059	-101 468 810
Övriga externa kostnader	3	-108 506 252	-100 348 263
Personalkostnader	4	-247 101 725	-198 067 797
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-1 650 442	-1 108 644
		-450 169 478	-400 993 514
Rörelseresultat	5	-8 598 511	-1 612 581
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	6	140 000	0
Resultat från andelar i intresseföretag	7	27 172 416	-19 552 317
Resultat från övriga värdepapper och fordringar	8	-34 589	784 239
Ränteintäkter		1 271 264	1 220 717
Räntekostnader		-120 016	-253 453
		28 429 075	-17 800 814
Resultat efter finansiella poster		19 830 564	-19 413 395
Årets resultat		19 830 564	-19 413 395

2012 182,5%
2011 199,5%

187,7%

Balansräkning

	Not	2013-12-31	2012-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	9	0	72 569
Varumärken	10	56 667	76 667
		<u>56 667</u>	<u>149 236</u>
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	11	1 509 669	1 650 493
Inventarier	12	4 532 717	1 766 593
		<u>6 042 386</u>	<u>3 417 086</u>
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	0	0
Andelar i intresseföretag	14	106 493 411	116 602 747
Andra långfristiga värdepappersinnehav	15	231 206	148 171
		<u>106 724 617</u>	<u>116 750 918</u>
Summa anläggningstillgångar		112 823 670	120 317 240
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		1 990 600	1 579 269
		<u>1 990 600</u>	<u>1 579 269</u>
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		99 722 214	96 771 657
Övriga fordringar		11 819 217	833 248
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	13 482 170	6 419 047
		<u>125 023 601</u>	<u>104 023 952</u>
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar	17	1 610 269	4 260 010
		<u>1 610 269</u>	<u>4 260 010</u>
Kassa och bank		75 008 428	44 600 599
Summa omsättningstillgångar		203 632 898	154 463 830
SUMMA TILLGÅNGAR		316 456 568	274 781 070

65,7%

2012 67,4%
2011 56,3%

Balansräkning

	Not	2013-12-31	2012-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	18		
Bundet eget kapital			
Insatskapital		47 923 601	45 017 933
Reservfond		13 443 562	13 443 562
		61 367 163	58 461 495
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		126 788 169	146 201 564
Årets resultat		19 830 564	-19 413 395
		146 618 733	126 788 169
Summa eget kapital		207 985 896	185 249 664
Avsättningar	19		
Pensioner och andra liknande förpliktelser		0	4 894 633
Summa avsättningar		0	4 894 633
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		32 680 299	34 403 364
Aktuell skatteskuld		1 501 485	462 346
Övriga skulder		23 650 866	12 526 178
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	50 638 022	37 244 885
Summa kortfristiga skulder		108 470 672	84 636 773
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		316 456 568	274 781 070
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser			
Ansvarighet till PRI Pensionsgaranti		0	97 893
Summa ansvarsförbindelser		0	97 893

2012 45,0 Mkr
2011 56,5 Mkr

47,9 Mkr

Kassaflödesanalys

	Not	2013-01-01 2013-12-31	2012-01-01 2012-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat	5	-8 598 511	-1 612 581
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	21	1 546 448	-63 668
Erhållen ränta mm		1 271 264	1 220 717
Erlagd ränta		-120 016	-46 328
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
före förändringar av rörelsekapital		-5 900 815	-501 860
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-411 331	388 851
Minskning(+)/ökning(-) av rörelsefordringar		-20 999 649	-844 266
Minskning(-)/ökning(+) av rörelseskulder		23 833 896	2 842 967
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-3 477 899	1 885 692
Investeringsverksamheten			
Förvärv av inventarier	12	-4 205 781	-535 221
Försäljning av inventarier, verktyg och installationer		126 600	143 100
Förvärv av koncernföretag	13	-1 500 000	-2 500 000
Utdelning från koncernföretag	6	1 500 000	0
Försäljning av andelar i koncernföretag	13	140 000	0
Insatsjustering Svensk Mjök	14	0	-120 816
Förvärv av Svensk Mjök	14	0	-1 000 000
Försäljning av andelar i Svensk Mjök	14	37 281 752	0
Utdelning värdepapper	8	124 566	196 827
Förändring av långfristiga värdepapper	15	-67 445	-17 061
Avyttring kortfristiga placeringar	17	2 475 000	5 863 671
Kassaflöde från investeringsverksamheten		35 874 692	2 030 500
Finansieringsverksamheten			
Utbetalda insatser	18	-1 674 400	-18 324 822
Inbetalda insatser	18	4 580 068	6 815 042
Inbetalning av avsatt till pensioner	19	-4 894 633	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 988 965	-11 509 780
Förändring av likvida medel			
Likvida medel vid årets början		44 600 600	48 165 390
Likvida medel tillförda vid fusion		0	4 028 798
Likvida medel vid årets slut		75 008 428	44 600 600

Tilläggsupplysningar

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

Redovisningsprinciper

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen samt uttalanden och allmänna råd från Bokföringsnämnden. När allmänna råd från Bokföringsnämnden saknas har vägledning hämtats från Redovisningsrådets rekommendationer och i tillämpliga fall från uttalanden av Far. När så är fallet anges detta i särskild ordning nedan.

Värderingsprinciper m.m.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad värdeminskning och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod.

Byggnader	4-5%
Markanläggningar	5%
Inventarier	10-33%

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad värdeminskning och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod.

Balanserade utgifter och varumärken	13-20%
-------------------------------------	--------

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Varulager m.m.

Varulagret, värderat enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2000:3, är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först in- först ut- principen, respektive verkligt värde. Därvid har inkuransrisk beaktats.

Finansiella instrument

Finansiella placeringar som är avsedda att stadigvarande innehas i verksamheten klassificeras som anläggningstillgångar. De redovisas till anskaffningsvärde efter eventuella nedskrivningar till verkligt värde. Verkligt värde bedöms för andelar i intresseföretag till högst substansvärdet som även påverkas av kursförändringar i EUR. För övriga värdepapper bestäms verkligt värde till marknadsvärdet om sådant finns. Värdeförändringar redovisas i resultaträkningen under posten "Resultat från koncernföretag, intresseföretag respektive från övriga värdepapper som är anläggningstillgång".

Kortfristiga placeringar värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet efter eventuella nedskrivningar till verkligt värde. Värdeförändringar redovisas i resultaträkningen under posten "Resultat från övriga värdepapper och fordringar".

Leasing

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Avsättningar

Som avsättning redovisas sådana förpliktelser som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller den tidpunkt då de ska infrias.

Intäktsredovisning

Intäktsredovisning sker i enlighet med BFAR 2003:3 Intäkter.

Som inkomst redovisar föreningen det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Föreningen redovisar därför inkomst till nominellt värde (faktura-belopp) om föreningen får ersättningen i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter och återbäring. Inkomsten från föreningens försäljning av varor och tjänster redovisas som intäkt när följande villkor är uppfyllda; de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas och tjänsternas ägande har överförts till köparen, föreningen behåller inte något engagemang i den löpande förvaltningen och utövar inte

2012 555 892
2011 531 561

520 944

Tilläggsupplysningar

heller någon reell kontroll över de varor och tjänster som sålts, inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som föreningen ska få av transaktionen kommer att tillfalla föreningen,

och de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

Not 1 Rörelsens intäkter

	2013	2012
Rörelsens intäkter uppdelad på marknadsområde		
Mitt	76 937 027	85 604 046
Väst	40 227 061	48 433 329
Sydväst	47 399 823	50 697 066
Öst	62 533 442	70 130 776
Sydost	50 919 490	54 156 551
Nord	27 102 632	28 115 500
Gemensamma funktioner	136 451 492	62 243 665
	441 570 967	399 380 933

Not 2 Övriga rörelseintäkter

	2013	2012
Ersättning omställningskostnader Svensk Mjolk	16 900 000	0
Övriga rörelseintäkter	2 313 779	1 037 926
	19 213 779	1 037 926

Not 3 Leasingavtal

	2013	2012
Under året har föreningens leasingavgifter uppgått till		
	7 057 603	6 655 399

Framtida leasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

Inom 1 år	5 119 585	5 051 075
Inom 2 till 5 år	5 288 579	5 777 369
	10 408 164	10 828 444

Not 4 Personal

	2013	2012
Medelantal anställda		
Medelantalet anställda bygger på av föreningen betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid räknat på 1985 timmar.		
Medelantal anställda har varit	336	327
varav kvinnor	231	219
Löner, ersättningar m.m.		
Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:		
Styrelsen och VD:		
Löner och ersättningar	2 229 570	2 484 937
Pensionskostnader	387 802	363 400
	2 617 372	2 848 337
Övriga anställda:		
Löner och ersättningar	160 477 944	127 440 435
Pensionskostnader	13 580 535	10 032 317
	174 058 479	137 472 752
Sociala kostnader	54 408 545	43 714 353
Summa styrelse och övriga	231 084 396	184 035 442

Tilläggsupplysningar

Not 4 forts.

	2013	2012
Könsfördelning i styrelse och företagsledning		
Antal styrelseledamöter,	11	11
varav kvinnor	3	3
Antal i företagsledning	10	11
varav kvinnor	6	4

Avtal om avgångsvederlag

Verkställande direktören har en uppsägningstid om sex (6) månader från båda parter. Uppsägningen skall ske skriftligen. Under uppsägningstiden är verkställande direktören berättigad till samtliga anställningsförmåner.

Vid uppsägning från föreningens sida är verkställande direktören, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, berättigad till avgångsvederlag motsvarande månadslönen under sex (6) månader.

Not 5 Rörelseresultat

	2013	2012
Mitt	11 696 353	11 826 591
Väst	5 776 248	9 011 432
Sydväst	5 587 330	2 894 224
Öst	9 950 967	12 707 648
Sydost	10 452 908	8 457 751
Nord	4 416 777	2 131 461
Gemensamma funktioner	-44 565 972	-44 283 688
Fusionskostnader	0	-4 358 000
Omställningskostnader	-11 913 122	0
	-8 598 511	-1 612 581

Not 6 Resultat från andelar i koncernföretag

	2013	2012
Utdelning Avbyttjänst		
Resurserna Skaraborg AB	1 500 000	0
Nedskrivning Avbyttjänst		
Resurserna Skaraborg AB	-1 360 000	0
	140 000	0

Not 7 Resultat från andelar i intresseföretag

	2013	2012
Realisationsresultat andelar		
Svensk Mjolk	27 172 416	0
Nedskrivning Svensk Mjolk	0	-52 317
Nedskrivning Viking Genetics	0	-19 500 000
	27 172 416	-19 552 317

Not 8 Resultat från övriga värdepapper och fordringar

	2013	2012
Utdelning	124 566	196 827
Realisationsresultat försäljning värdepapper	-159 155	376 981
Återföring av nedskrivningar	0	210 431
	-34 589	784 239

Not 9 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärde	562 409	562 409
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	562 409	562 409
Ingående avskrivningar	-489 840	-417 272
Årets avskrivningar	-72 569	-72 568
Utgående ackumulerade avskrivningar	-562 409	-489 840
Utgående redovisat värde	0	72 569

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 7,5 år.

2012 120 686
2011 133 838

Tilläggsupplysningar

Not 10 Varumärken

	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärde	100 000	100 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	100 000	100 000
Ingående avskrivningar	-23 333	-3 333
Årets avskrivningar	-20 000	-20 000
Utgående ackumulerade avskrivningar	-43 333	-23 333
Utgående redovisat värde	56 667	76 667

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 5 år.

Not 11 Byggnader och mark

	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärde	6 241 852	6 241 852
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 241 852	6 241 852
Ingående avskrivningar	-4 591 359	-4 434 623
Årets avskrivningar	-140 824	-156 736
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 732 183	-4 591 359
Utgående redovisat värde	1 509 669	1 650 493
Redovisat värde byggnader	1 272 614	1 403 718
Redovisat värde markanläggningar	90 467	100 187
Redovisat värde mark	146 588	146 588
	1 509 669	1 650 493

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 20-25 år.

Not 12 Inventarier

	2013-12-31	2012-12-31
Ingående anskaffningsvärde	18 248 576	18 244 307
Inköp	4 205 781	535 221
Försäljningar/utrangeringar	-429 249	-530 952
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	22 025 108	18 248 576
Ingående avskrivningar	-16 481 984	-16 134 441
Försäljningar/utrangeringar	406 643	511 796
Årets avskrivningar	-1 417 050	-859 339
Utgående ackumulerade avskrivningar	-17 492 391	-16 481 984
Utgående redovisat värde	4 532 717	1 766 592

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 3 - 10 år.

Not 13 Andelar i koncernföretag

	2013-12-31	2012-12-31
Svensk Avel Ek för		
Ingående anskaffningsvärde	0	22 045 887
Inköp	0	2 500 000
Genom fusion	0	-24 545 887
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0
Utgående redovisat värde	0	0
Avbyttjänst Resurserna Skaraborg AB		
Ingående anskaffningsvärde	0	0
Inköp	1 500 000	0
Försäljningar/utrangeringar	-1 500 000	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0
Utgående redovisat värde	0	0

192 000

2012 192 000

2011 191 000

Tilläggsupplysningar

Not 14 Andelar i intresseföretag

			2013-12-31	2012-12-31
Företag		Kapital andel	Redovisat värde	Redovisat värde
Organisationsnummer	Säte	%		
Svensk Mjölk Ekonomisk förening			0	10 109 336
702001-4234	Stockholm	22%		
Viking Genetics FMBA			106 493 411	106 493 411
31474574	Århus	25%		
			106 493 411	116 602 747
Ingående anskaffningsvärde			136 102 747	9 040 837
Årets anskaffningar			0	1 068 499
Försäljningar/utrangeringar			-10 109 336	0
Genom fusion			0	125 993 411
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden			125 993 411	136 102 747
Ingående nedskrivningar			-19 500 000	0
Årets nedskrivningar			0	-19 500 000
Utgående ackumulerade nedskrivningar			-19 500 000	-19 500 000
Utgående redovisat värde			106 493 411	116 602 747

Not 15 Andra långfristiga värdepappersinnehav

		2013-12-31	2012-12-31
Värdepapper	Org nr		
KB Arvensis	969737-4453	100 000	100 000
Skogsäg Mellanskog ek för	785000-3349	11 206	11 206
Lantbrukarnas Riksförbund	702001-2642	10 000	10 000
Lantmännen insatser, sparmedel	769605-2856	0	8 965
KÖV ek för	769601-2439	0	2 000
Strabains Fiber ek för	769621-2344	16 000	16 000
KRAV Kontrollförening	716422-5364	30 000	0
Taurus Köttrådgivning AB	556563-1693	64 000	0
		231 206	148 171

2011/12 246 207
2010/11 246 857

240 985

Tilläggsupplysningar

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2013-12-31	2012-12-31
Förutbetalda hyror	2 142 454	1 384 140
Förutbetalda leasing-kostnader	1 271 728	652 480
Övriga förutbetalda kostnader	2 495 101	1 047 865
Upplupna intäkter	7 572 887	3 334 562
	13 482 170	6 419 047

Not 17 Övriga kortfristiga placeringar

	2013-12-31	2012-12-31
Kategori		
Aktier i Swedbank	189 269	189 269
Räntebärande värdepapper	0	2 143 510
Aktieindexobligationer	1 421 000	1 927 231
	1 610 269	4 260 010
Marknadsvärde	1 997 242	4 259 895

Not 18 Eget kapital

	Insatskapital	Insats emission	Reserv fond	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	44 428 193	589 740	13 443 562	126 788 169
Utbetalda insatser	-1 636 640	-37 760		
Inbetalda insatser	4 580 068			
Årets vinst				19 830 564
Belopp vid årets utgång	47 371 621	551 980	13 443 562	146 618 733

Not 19 Avsättningar

	2013-12-31	2012-12-31
Pensionsgaranti	0	4 894 633
	0	4 894 633

Avser PRI Pensionsgaranti från tidigare Växa Halland ek för, vilken är inlöst under 2013.

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

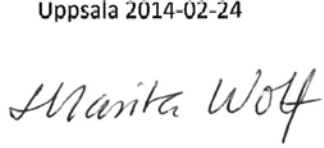
	2013-12-31	2012-12-31
Förutbetalda intäkter SJV, Svensk Mjöl	6 044 898	0
Upplupna löner	12 718 692	5 602 198
Upplupna semesterlöner	14 619 720	10 903 025
Upplupna sociala avgifter	7 193 497	5 202 057
Förutbetalda intäkter prenumerationer, årsavgifter	8 185 802	8 296 695
Övriga upplupna kostnader	1 875 413	7 240 910
	50 638 022	37 244 885

Not 21 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

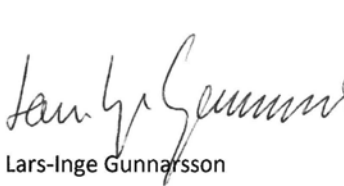
	2013-12-31	2012-12-31
Avskrivningar	1 650 442	1 108 644
Resultat fusion Svensk Avel	0	-767 338
Vinst försäljning av materiella anläggningstillgångar	-103 994	-123 994
Förändring avsättningar till pensioner	0	-73 855
Räntedel pensionskostnad	0	-207 125
	1 546 448	-63 668

Underskrifter

Uppsala 2014-02-24



Marita Wolf
Ordförande



Lars-Inge Gunnarsson



Per-Johan Svensson



Torbjörn Larm



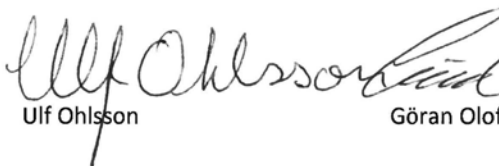
Magnus Carlman



Mats Reyier



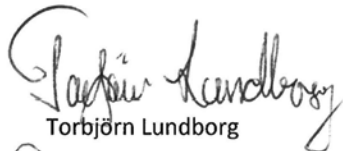
Eva Olsson



Ulf Ohlsson



Göran Olofsson



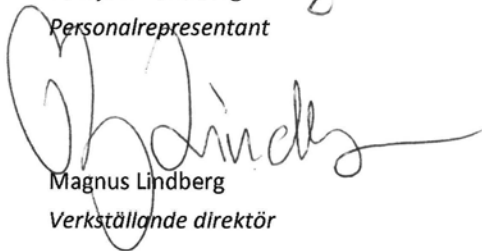
Torbjörn Lundborg

Personalrepresentant



Ann Marie Linden

Personalrepresentant



Magnus Lindberg

Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 25 februari 2014.



Ola Dackell

Auktoriserad revisor

Grant Thornton



Hans Vestberg



Stefan Bengtsson

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Växa Sverige ekonomisk förening,
org.nr 769621-2344

Rapport om årsredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen för Växa Sverige ekonomisk förening för år 2013.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen på grundval av vår revision. Granskningen har utförts enligt god revisionssed. För den auktoriserade revisorn innebär detta att han utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att den auktoriserade revisorn följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur föreningen upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i föreningens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen.



Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Växa Sverige ekonomisk förening för år 2013.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt lagen om ekonomiska föreningar.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot föreningen. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller föreningens stadgar.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Uppsala den 25 februari 2014



Hans Vestberg



Stefan Bengtsson



Ola Dackell

Auktoriserad revisor/Medlem i Far

Grant Thornton

Växa Sverige nära dig!

Välkommen att kontakta oss på Växa Sverige. Vi ger dig råd och service kring bland annat avel, semin, foder, företagande, kokontroll, djurhälsa och avbytarservice.

Kalix	010-471 08 17
Antnäs	010-471 08 18
Boliden	010-471 08 39
Storuman	010-471 08 40
Ånäset	010-471 08 41

Röbäcksdalen	010-471 08 42
Östersund	010-471 02 10
Matfors	010-471 01 99
Bollnäs	010-471 02 00
Borlänge	010-471 02 01

Uppsala	010-471 02 02
Stockholm	010-471 00 00
Flen	010-471 02 03
Eskilstuna	010-471 00 00
Örebro	010-471 02 04

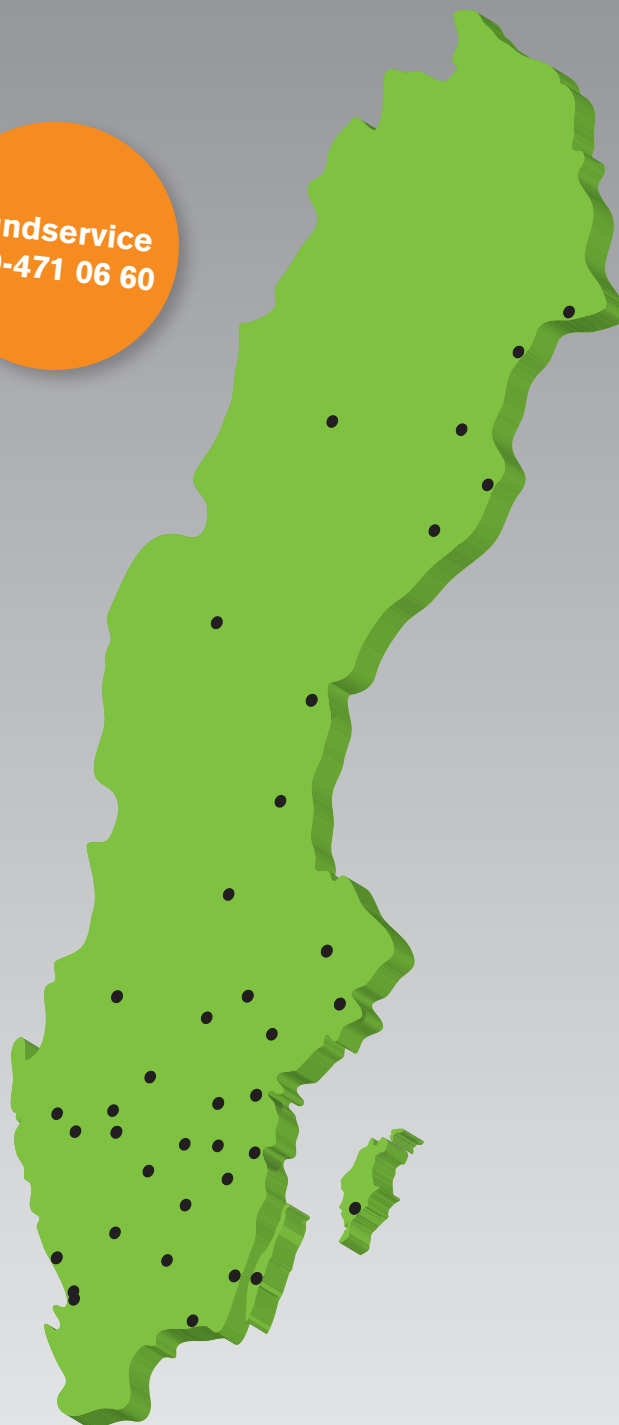
Kil	010-471 02 09
Trestad	010-471 04 63
Vara	010-471 04 62
Skara	010-471 04 65
Falköping	010-471 04 60

Töreboda	010-471 04 61
Söderköping	010-471 05 95
Linköping	010-471 05 93
Kisa	010-471 05 94
Tranås	010-471 05 92
Johannishus	010-471 05 97

Vetlanda	010-471 05 90
Bredaryd	010-471 05 91
Växjö	010-471 05 96
Laholm	010-471 03 78
Falkenberg	010-471 00 00

Eldsberga	035-465 00
Kalmar	010-471 07 75
Färjestaden	010-471 07 77
Vimmerby	010-471 07 76
Hemse	010-471 07 74

Kundservice
010-471 06 60



Sök anställd på
[www.vxa.se /Sok-anstalld/](http://www.vxa.se/Sok-anstalld/)
—Snabbväg, scanna QR-koden
med din smartphone

Telefonväxel
Postadress
E-post
Hemsida

010-471 00 00
Box 288, 751 05 Uppsala
info@vxa.se
www.vxa.se
www.vxa.se/webbshop

Alltid nära dig

Ring oss redan idag! 010-471 00 00